

Report from the Chairman

The North American Telecommunications System, as operated today by the telephone companies, is a first class example of the constructive application of technology in both human and economic terms. In the evolution of this system, there have been many milestones; some of the most notable have been the development of dial switching, direct distance dialing and nearly universal access to the international long distance network.

In 1979, NBTel converted the last of its switching centres to direct distance dialing, making this service available to all customers. The Company made Touch Tone® service available province-wide and continued to make significant progress in improving service in the rural areas of New Brunswick.

It is exciting to reflect that the industry is on the threshold of another period of technological change that may rival the accomplishments of the past. The integration of new technologies like digital switching, fibre optics and modern computer systems with the existing telecommunications system will dramatically expand the range of business and residence services that can be offered to the Company's customers. NBTel's first digital centre is now being designed for installation in Moncton.

NBTel will play a positive role in extending the potential applications of the network to its customers.

The Company announced in 1979 that it will proceed in 1980 with "Project Mercury", a field trial of the "Home of the Future" concept in which the telephone network will be used to provide approximately 75 homes and businesses in Saint John with a variety of communication services. These include computerized medical and police signalling, automatic fire and burglar alarm systems, remote reading of utility meters and a home temperature control service. A number of information services using the Telidon videotex technology developed by Canada's Department of Communications will also be provided. The applications and implications of these concepts are enormous — and not that distant in the future.

It was pleasing that in this year of progress in providing service, the Company was able to improve its earnings to \$2.55 per average common share. A great deal of credit for this improvement is due to a dedicated, professional body of employees who managed to deal with the problems of the day while planning for the future and achieving a reasonable return for the Company's shareholders.

The related issues of "Competition in the Telecommunications Industry" and "Interconnection" received considerable attention in 1979. This was largely a result of a major application involving Bell Canada which was heard by the Canadian Radio-television and Telecommunications Commission. In New Brunswick, the issues were aired in a series of regulatory and court proceedings pertaining to an NBTel service offering called "Network Extension Telephone Service".

In last year's annual report, the Company discussed in general its attitude towards broader competition in telecommunications. What has been proposed so far is a strange form of competition indeed. It is an unusual kind of competition when the "competitor" requires the use of another's facilities in order to obtain a share of the market. In our case, this would amount to a duopoly or shared monopoly which we believe would not be in the best interests of our customers.

Our customers in New Brunswick have benefited from the complete end-to-end, universally available telecommunications provided by NBTel. Will they expect anything less in the future? We think not!

As the debate continues, the Company intends to provide the public with sufficient information to weigh any potential benefits against the associated effects.

Chairman of the Board

January 25, 1980



The year in review

Earnings per average common share for 1979 were \$2.55, compared to the 1978 figure of \$2.30. The rate of return on average common equity rose from 13.2 per cent in 1978 to 14.1 per cent in 1979.

In November 1979 the Board of Directors declared a quarterly dividend of 42 cents per common share, an increase of two cents in the quarterly rate. With this increase, the annual dividend rate is now \$1.68 per common share. This increase maintains a trend of increases in dividends declared per common share which began in 1971.

Sustained growth in demand for telecommunications service in New Brunswick was the main contributor to a 13.1 per cent increase in operating revenues in 1979. Operating revenues reached \$139.3 million for the year with long distance service providing the major portion of the increase. Encouraging gains occurred in both inter-provincial and intra-provincial segments, with toll messages originating in New Brunswick up 12.6 per cent. This compares favourably with a 10.8 per cent increase the previous year. Long distance service revenues also

Local service revenues also increased during the year. They grew by \$3.0 million, or 6.1 per cent, because of a rise in the number of telephones in service. At year-end 1979, the Company had 376,514 telephones in service, 17,672 more than at the end of 1978.

benefited from the full-year impact of rate adjustments made August 1, 1978 for inter-provincial long distance

services.

Operating expenses and other charges totalled \$109.2 million, an increase of 14.6 per cent over 1978. These increased costs reflect the continuing impact of high inflation, a higher level of business activity, and changes in accounting policies and principles which are discussed in the notes to the consolidated financial statements.

On March 15, 1979, NBTel redeemed 52,500 shares of the \$1.85 Preferred Share Issue in accordance with the sinking fund provisions included in the

terms of issue. On April 1, the \$3 million 5 1/8% Series G Debenture issue matured. While no major external financings were required in 1979, the Company did receive \$2.7 million in external funds from the Employees' Stock Plan and the new Common Shareholders' Dividend Reinvestment and Stock Purchase Plan.

As of December 31, 1979, cash and temporary cash investments amounted to \$23.0 million, almost unchanged from the previous year-end. However, this is partly because the Company has withheld a \$9.2 million payment for certain property and business taxes. This matter is discussed further in Note (5) of the consolidated financial statements.

Trial proceedings related to the Moncton Tower commenced in the New Brunswick Court of Queen's Bench in December, 1979 and will not conclude until early 1980. The Company is involved in a \$1 million law suit against the contractor, designer and project manager of a communications tower erected for the Company in Moncton in 1971.

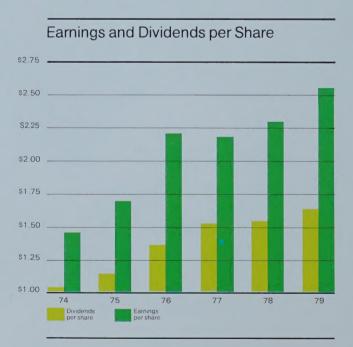
In a separate action, the designer, the project manager and the principal shareholder have filed a counterclaim for damages or other relief against the Company for approximately \$3.3

million. In the opinion of the Company's legal advisors, the counterclaim and action by the designer, the project manager and principal shareholder have little substantial merit. The uninsured liability of the Company in connection with the matter is not likely to exceed \$100,000.

Dividend Reinvestment

After receiving all necessary approvals, the Company's Common Shareholders' Dividend Reinvestment and Stock Purchase Plan was implemented March 20, 1979. The plan provides NBTel's common shareholders with an opportunity to increase their holdings by investing cash dividends from their existing common shares. Under the plan, each shareholder may also make cash contributions of up to \$3,000 per quarter. Shares purchased with cash dividends from common shares are priced at 95 per cent of Average Market Price (as defined by the plan) while those obtained through optional cash contributions are priced at the full Average Market Price. In neither case do shareholders incur brokerage or other administrative charges.

During the nine months the plan was in operation in 1979, the Company issued 30,443 common shares. Common



share dividends invested totalled \$375,244 and cash contributions a further \$253.966.

Capital Spending

Capital spending for 1979 totalled \$40.5 million compared to \$39.7 million for 1978. Providing for current and future service demands continued to dominate the Company's capital programs for the past two years.

Major capital projects completed during the year called for \$5.6 million to expand switching centres in Bathurst, Chatham, Fredericton and Sackville; another \$7.5 million for cable and other outside plant facilities; and \$10.5 million to acquire and install equipment on customers' premises.

Work continued on the Company's Rural Service Improvement Program (RSIP) in 1979. The program's objective of having four-party service available by 1982 to all nonurban customers requesting upgraded service is progressing on schedule.

Since the program began, the Company has had to contend with two problems — improving service for existing customers and providing new service for the influx of nonurban customers. Between 1970 and 1979 the number of customers in nonurban areas has

increased dramatically, yet in the same time period the Company has reduced the percentage of nonurban customers served by rural lines from 58 per cent to 27 per cent.

During recent years, the nature of RSIP has changed significantly. At first, much of the activity was devoted to meeting increased service demands in fast-growing areas near urban centres. As the Company enters the final stages of this program, provisioning of improved service is now occurring in the more remote and sparsely populated areas of the province.

In 1979 \$4.6 million was spent on RSIP, bringing total spending to date to \$40.8 million.

Another highlight of the year was completion of the direct distance dialing (DDD) program. Approximately 7,200 customers in 18 exchanges received DDD for the first time in 1979, concluding the conversion program. Ceremonies marking the occasion were held in December at Debec, the last exchange to receive direct dial service.

During the third quarter of the year, the Company completed another significant project. For the first time, Touch Tone® telephone service was made available to all of NBTel's customers. Due to development of new technology, all

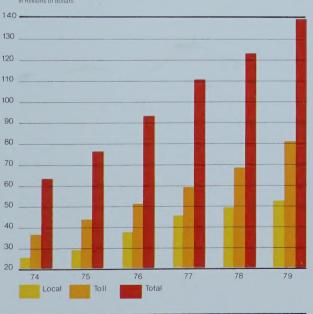
101 exchanges in the province now have Touch Tone[®] service. Initial consumer response has been extremely favourable.

Regulation

For the second consecutive year, NBTel avoided having to apply for a general increase in rates for local exchange and intra-provincial long distance services.

The Company did appear before the New Brunswick Board of Commissioners of Public Utilities (Public Utilities Board) to request approval of tariff changes and rates and charges for several new telephone service offerings. The most notable of these was a hearing for approval of rates for Network Extension Telephone Service, proposed for introduction in most New Brunswick centres. This service conveys a voice message from any telephone in the telephone system to a portable pocket-sized message receiver.

Operating Revenues



Telephones in Service In thousands. 380 370 360 340 330 320 310 300 290 74 75 76 77 78 79

A number of intervenors appeared before the Public Utilities Board at this hearing. One, a private paging company, sought approval for direct connection to NBTel's telephone network in order to provide a competitive service similar to NBTel's. The Public Utilities Board approved NBTel's application on October 10, 1979 and ordered a further hearing to consider the interconnection request. This hearing was held November 8, 1979 and a decision is pending. The Company considers that granting such requests for interconnection would be contrary to the best interests of the public of New Brunswick.

In October, 1979, the Public Utilities Board approved tariff changes associated with the Company's decision to allow customers to directly connect various customer-owned Network Non-Addressing Devices to NBTel facilities provided technical certification standards are met. Certification. standards are intended to protect the telephone network and allow continued high quality service to all customers.

Network Non-Addressing Devices do not directly address, command or control the telephone network and include such equipment as telephone answering machines, certain data devices, traffic measuring equipment. facsimile transmitters, dictation units and tape recorders.

Marketing Activities

During 1979 the Company's marketing group introduced new products and services designed to meet the changing needs of our customers.

The introduction of two new telephones, Dawn [™] and Doodle [™], represent the beginning of the Company's new Lifestyle™ line of phones. Both are stylish, particularly the elegant Dawn™. Doodle[™] has a more light-hearted practical attraction with its built-in note pad and pencil holder. Both phones fill a growing market demand for "style" sets and represent an opportunity for new revenues.

In the fourth quarter of 1979 the Company launched The Long Distance Holiday Contest aimed at promoting long distance use by residence customers.

Over 85,000 entries were received from approximately 32,000, or 16.3 per cent of the residence customers. Three prizes were awarded, each consisting of an airline trip plus \$2,000 in cash.

The Jack-Ended Telephone Service (JETS) program was extended to Fredericton during 1979. By year-end, approximately 15.5 per cent of the residences there, 36.5 per cent in Moncton and 81.3 per cent in Saint John were equipped for the service. The JETS program in Saint John will be completed in 1980. At this time, the Company is concentrating the JETS program in the urban areas of these cities.

Many customers in these areas have taken advantage of the installers' visits to upgrade their service. Without incurring the normal service charge, they have been able to add extensions and style sets or change to Touch Tone®.

Other benefits of the IETS program result from the convenience of the NBTel phoneCentres where customers can obtain, return, exchange or arrange for repair of the plug-in telephones.

A technically advanced electronic switchboard was introduced for business customers in 1979. The new, compact Superswitch™ PABX is designed for the unique needs of the hotel/motel industry, as well as the general business market. Apart from its size and versatility it is one of the most energy efficient private switchboards available. It has an extremely low power consumption and requires no special environmental controls such as air conditioning.

The Company also introduced an innovative new telephone service called PORTATEL™. PORTATEL™ is a completely portable telephone system developed by NBTel. It is the first of its kind in Canada and believed to be the first in the telephone industry.

Customers using PORTATEL™ can send and receive local and long distance calls without operator assistance. The system works anywhere within a 10 to 15 mile radius of an NBTel central radio site. Initially, PORTATEL™ will be available in Fredericton, Moncton and Saint John.

One segment of the Company's marketing effort shows particular promise for both customers and the Company. The Company's Phone Power group, part of a nation-wide effort co-ordinated through the TransCanada Telephone System, demonstrates to business customers the advantages of long distance use versus other more costly and sometimes less effective methods of communications.

In light of the uncertainty of future energy supplies, modern telecommunications are becoming ever more important to business customers. Phone Power will help these business customers save valuable time and energy through long distance use while simultaneously creating new long distance revenues for NBTel.

The Company also announced plans for a Home of the Future project to begin in the Millidgeville area of Saint John in the fall of 1980. Called Project Mercury, the trial will employ the latest technologies in information retrieval systems, remote fire and intrusion alarms and a host of electronic surveillance and convenience systems. Seventy-five homes and businesses will be selected from volunteers to take part in the trial project. This is the first step the Company is taking to establish itself in the growing "information society" market place. NBTel hopes to gain valuable consumer response and technical knowledge through the trial.

Touch Tone®

- Registered Trademark of Bell Canada. NBTel Registered User.

Dawn[™], Doodle[™] — Trademark of Northern Telecom Limited.

Lifestyle TM

 Trademark of Bell Canada. NBTel Registered User.

Superswitch TM

Trademark of Mitel Corporation.

PORTATEL™

Trademark of The New Brunswick Telephone Company, Limited.







Employee Relations

Over 5,200 man-days of management and technical training were provided to employees during 1979. This training equips employees with the skills necessary to perform today's complicated tasks and prepares them for the challenge of the eighties. Rapid changes in technology and the working environment will require continued emphasis in this area.

After protracted negotiations, the Company and the three bargaining units of IBEW, Local 1148, signed new contracts on April 19, 1979. These replaced agreements which had expired in mid 1978.

Craft and building service and traffic office employees receive wage increases between 13.5 and 16 per cent over the two years. Both contracts expire in the summer of 1980.

Hotel in Brunswick Square

Construction began on the hotel phase of the Brunswick Square complex in Saint John in November. The new addition will feature approximately 260 rooms and large, modern convention facilities. Scheduled for completion by Spring, 1981, it will be operated by Delta Hotels Ltd. of Canada.

NBTel's share of the financing for the project will be through its wholly owned subsidiary, Bruntel Holdings Ltd.

Board of Directors and Officers Changes

Kenneth V. Cox, Chairman of the Board and Chief Executive Officer, assumed the additional responsibilities of President late in the year following the resignation of Eldon D. Thompson. Mr. Thompson, who served as President since 1977, resigned to pursue other interests.

During his 23 years of service with NBTel, Mr. Thompson made valuable contributions towards the successful management of the Company. In addition to his service with NBTel, Mr. Thompson also contributed unselfishly to the local community and province through his many outside activities and interests. His experience and abilities will be missed by the Company. Harry Bowler, former Vice-President of Finance for Bell Canada, resigned from the Board effective March 30, 1979. Mr. Bowler had been a Director since 1974, and a member of the Audit Committee since 1975.

J. Eric Cormier and Leonard Lockhart retired from the Board of Directors effective September 30, 1979. Mr. Lockhart had served on the Board continuously since 1946. He was a member of the Executive Committee from 1953 to 1963 and from 1973 to 1979 and served as Chairman of the Board from 1973 to 1977.

Mr. Cormier had been a Director since 1966 and a member of the Audit Committee from 1973 to 1979.

All three men have made many valued contributions during their association with the Company. Their expertise, wide range of knowledge and wise counsel will be greatly missed.

Three new appointments were made to the Board during the year. W. Brian Hewat of Hull, Quebec was elected a Director effective May 15, 1979. He is Vice-President of Marketing and Development for Bell Canada and a Director of Bell Canada International.

Effective October 1, 1979, Simon L. Bujold and Marks H. Lockhart, both of Moncton, were also elected to the Board. Mr. Bujold is Executive Vice-President and Chief Operating Officer of the Assumption Mutual Life Insurance Company. He is associated with numerous other businesses, including L'Evangeline Limitee, Place de l'Assomption Ltee, Atlantic Holdings Ltd. and Les Oeuvres de Presse Acadienne Inc.

Mr. Lockhart is President of Lockharts Limited and Vice-President of Lock-Wood Ltd. He is also a Director of Ganong Bros. of St. Stephen and a member of the Advisory Board of the Montreal Trust Company in Saint John.

Alfred Landry, Q.C. and D. Chester Campbell were elected to the Executive Committee of the Board effective October 1 and December 20 respectively. Mr. Landry has been a Company Director since 1973; Mr. Campbell joined the Board in 1967.

James MacMurray and Orland Tropea were elected to the Audit Committee of the Board effective February 28 and April 1 respectively. Mr. MacMurray has been a Director of NBTel since 1978, while Mr. Tropea has served since 1976.

Officers

Kenneth V. Cox* Chairman of the Board President and Chief Executive Officer

J. A. Coombs Vice-President, Finance

G. E. Graham Vice-President, Planning

W. H. R. Smith Vice-President, Operations

J. T. Reid Secretary-Treasurer

Directors

Simon L. Bujold Executive Vice-President and Chief Operating Officer Assumption Mutual Life Insurance Company Moncton, N.B.

John G. Burchill Chairman of the Board Geo. Burchill & Sons (Plywood) Limited Nelson-Miramichi, N.B.

D. Chester Campbell*
President
Tractors and Equipment (1962) Limited
Fredericton, N.B.

Léandre Chiasson President L. Chiasson Furs Ltd. Edmundston, N.B.

Kenneth V. Cox*
Chairman of the Board and
Chief Executive Officer
The New Brunswick Telephone Company, Limited
Saint John, N.B.

Robert C. Eddy*† 245 St. Patrick Street Bathurst, N.B.

W. Brian Hewat Vice-President of Marketing and Development Bell Canada Hull, Quebec

Joseph Alfred R. Landry, Q.C.* Senior Partner Landry, LeBreton & McIntyre Moncton, N.B.

Joseph A. Likely*†
President
Likely Equipment Limited
Ononette, N.B.

Marks H. Lockhart President Lockharts Limited Moncton, N.B.

James A. MacMurray† Chairman of the Board Maritime Beverages Limited Saint John, N.B. Andrew H. McCain* President and General Manager McCain Produce Co., Limited Florenceville, N.B.

J. T. Richard Savoie Assistant General Manager Acadian Credit Union Federation Limited Caraquet, N.B.

Orland Tropea*†
Executive Vice-President, Administration
Bell Canada
Montreal, Quebec

- * Member of Executive Committee
- † Member of Audit Committee

Stock Transfer Offices

The New Brunswick Telephone Company, Limited One Brunswick Square Saint John, New Brunswick

The Royal Trust Company Halifax, Montreal, Toronto, Winnipeg, Regina, Calgary and Vancouver

Registrar for Stock

The Royal Trust Company Saint John, Halifax, Montreal, Toronto, Winnipeg, Regina, Calgary and Vancouver

Stock Listed

Montreal Stock Exchange Toronto Stock Exchange

Trustee for Debentures

Montreal Trust Company

Head Office of the Company

Fredericton, New Brunswick

Executive Office

Saint John, New Brunswick

Shareholders' Information Line

The Company has implemented a toll-free enquiry line for the benefit of its shareholders. Shareholders who have questions regarding their holdings or the Company's Common Shareholders' Dividend Reinvestment and Stock Purchase Plan should call the following toll-free number:

1-800-561-9030

British Columbia residents should call:

112-800-561-9030

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT (in thousands)

Year ended December 31	1979	1978
Operating revenues		
Local service	\$ 52 033	\$ 49 048
Long distance service	80 781	68 157
Other	6 958	6 475
Less: uncollectible operating revenues	473	463
	139 299	123 217
Operating expenses		
Depreciation — note 1	25 724	21 798
Maintenance	19 198	16 881
Other operating expenses	44 793	40 394
Pensions and other employee benefits—note 1	5 291	4 595
	95 006	83 668
Operating Income	44 293	39 549
Other income		
Allowance for funds used during construction—note 1	898	941
Interest	2 478	951
Other	416	363
	3 792	2 255
Income before underlisted items	48 085	41 804
Other charges		
Interest on long-term debt	13 598	10 986
Other interest	260	283
Amortization of long-term debt expense	102	92
Amortization of unrealized foreign exchange loss—note 1	224	246
	14 184	11 607
Income before income taxes	33 901	30 197
Income taxes—note 1	16 217	14 348
Net earnings	\$ 17 684	\$ 15 849
*Earnings per common share	\$ 2.55	\$ 2.30

^{*}Based on average common shares outstanding

CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in thousands)

Assets, December 31	1979	1978
Telecommunications property (at cost)		
Buildings, plant and equipment	\$443 873	\$408 992
Less: accumulated depreciation—note 1	134 972	118 358
	308 901	290 634
Land, and plant under construction	12 302	16 771
Construction materials	4 738	4 502
	325 941	311 907
Investments—note 3	2 716	2 817
Current assets		
Cash	1 416	1 287
Temporary cash investments (at cost—approximates market)	21 544	21 749
Accounts receivable	19 968	17 991
Prepayments	328	1 225
	43 256	42 252
Deferred charges		
Long-term debt expense	1 524	1 624
Unrealized loss on foreign currency—note 1	2 689	3 244
Other	774	
	4 987	4 868

Total assets	\$376 900	\$361 844

Vice-President, Finance

The New Brunswick Telephone Company, Limited

Signed on behalf of the Board of Directors:

L. Chiasson
Director

A. Likely
Director

Liabilities and Shareholders' Equity, December 31	1979	1978
Shareholders' equity		
Capital stock—note 4	·	
Preferred	\$ 18 405	\$ 19 647
Common	63 813	62 264
Contributed surplus	12 238	11 093
Retained earnings	43 512	37 639
	137 968	130 643
Long-term debt—note 6	147 853	148 488
Current liabilities		
Bank indebtedness	44 .	39
Accounts payable and accrued charges—note 5	20 636	15 027
Income tax payable	4 088	2 519
Dividends payable	2 680	2 491
Interest accrued on long-term debt	4 314	4 353
Long-term debt due within one year—note 6	305	3 277
	32 067	27 706
Deferred credits		
Deferred income tax—note 1	57 842	54 047
Employees' stock plan—note 7	1 170	960
	59 012	55 007
Total Palitica and allowed address and allowed	6276 006	0004.044
Total liabilities and shareholders' equity	\$376 900	\$361 844

AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of The New Brunswick Telephone Company, Limited:

We have examined the consolidated balance sheet of The New Brunswick Telephone Company, Limited as at December 31, 1979 and the consolidated statements of income, retained earnings, contributed surplus and sources of funds used for construction for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the company as at December 31, 1979 and the results of its operations and sources of its funds used for construction for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles which, except for the changes referred to in notes 1(g) and 2 to the financial statements, with which we agree, were applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Saint John, Canada, January 22, 1980.

Clarkson Gordon

Chartered Accountants

CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCES OF FUNDS USED FOR CONSTRUCTION (in thousands)

Year ended December 31	1979	1978
All sources of funds		
From operations:		
Net earnings	\$17 684	\$15 849
Items not requiring current funds:		
Depreciation	25 748	22 531
Deferred income tax	3 795	5 433
Amortization of unrealized foreign exchange loss	224	246
Equity in losses (undistributed earnings) of		
unconsolidated investments	101	(13)
Less: allowance for funds used during construction	898	941
	46 654	43 105
Issue of common stock	2 677	1 744
Issue of debentures	_	25 000
Decrease (increase) in working capital	3 357	(16 878)
	52 688	52 971
Funds used for other than construction		
Dividends on preferred shares	1 572	1 681
Dividends on common shares	10 214	9 500
Preferred shares purchased for cancellation	1 225	1 177
Capital lease reduction	277	
Long-term debt due within one year	28	3 101
Miscellaneous items	489	268
	13 805	15 727
Funds used for construction	\$38 883	\$37 244

CONSOLIDATED STATEMENT OF CONTRIBUTED SURPLUS (in thousands)

Year ended December 31	1979	1978
Balance at beginning of year	\$11 093	\$10 510
Discount on preferred shares purchased for cancellation	17	8
Premium on common shares issued	1 128	575
Balance at beginning of year	\$12 238	\$11 093

CONSOLIDATED STATEMENT OF RETAINED EARNINGS (in thousands)

Year ended December 31	1979	1978
Balance at beginning of year	\$37 639	\$32 971
Add:		
Net earnings	17 684	15 849
	55 323	48 820
Deduct:		
Dividends on preferred shares	1 572	1 681
Dividends on common shares	10 214	9 500
Expenses of dividend reinvestment plan	25	
Balance at end of year	\$43 512	\$37 639

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

1. ACCOUNTING POLICIES

- a. CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS include the accounts of the wholly owned subsidiaries, Management Development Services, Ltd., Teldata Limited and Bruntel Holdings Ltd. and its subsidiary.
- b. DEPRECIATION is calculated on a straight-line basis over the estimated useful life of telecommunications property by applying rates to the Company's investment by class of property, including in 1979 only, property held under capital leases. The composite rate for 1979 was 6.04 per cent (5.99 per cent for 1978).
- c. ALLOWANCE FOR FUNDS USED DURING CON-STRUCTION is included in income and added to the cost of property to provide for a return on capital invested in new telecommunications property while under construction. The rate applied for 1979 of 10.8 per cent reflects the Company's rate of return on total invested capital for the previous year (7.5 per cent for 1978).
- d. INCOME TAX EXPENSE is accounted for under the tax allocation method. Under this method income taxes have been calculated on reported income rather than on earnings currently taxable.
- PENSION FUND OBLIGATIONS are computed by annual actuarial reviews and studies, using the aggregate funding method. Under this method,

- pension costs, including prior service costs, and all changes in cost due to experience or other factors are paid and accounted for over the remaining working lifetime of employees. The provision for pension fund cost, for 1979, computed as 11.9 per cent of salaries and wages, was \$5 380 000 including the portion capitalized (11.9 per cent and \$4 910 000 for 1978).
- f. LONG-TERM DEBT PAYABLE IN FOREIGN CUR-RENCY is stated in Canadian dollars at the exchange rate prevailing at the balance sheet date and the resulting unrealized loss is amortized over the remaining life of the debt.
- g. LEASES are classified, beginning in 1979, as capital and operating leases. Assets recorded under capital leases, which substantially transfer the benefits and risks of ownership to the lessee, are amortized on a straight-line basis over the term of the lease. Obligations recorded under capital leases are reduced by rental payments net of imputed interest. Prior to 1979, leases were classified only as operating leases. The effect of this accounting change on income of prior periods is not material in amount. The comparative balance sheet amounts for telecommunications property and long-term debt for 1978 have been restated to reflect the accounting policy for 1979.
- 2. ACCOUNTING CHANGE: Effective January 1, 1979, the Company has made changes in the application of accounting principles to bring its accounting practices closer to those used in other industries. Some costs that had been

capitalized in prior years and recovered through depreciation, are now being expensed directly, resulting in an increased charge to expense of \$873 000.

3. INVESTMENTS represent mainly \$1 697 000 invested in Brunswick Square Ltd., through the Company's subsidiary Bruntel Holdings Ltd., and \$798 000 in Telesat Canada. The Company, through its subsidiary, has

undertaken to invest a further \$1 650 000 for completion of the hotel and department store facilities within the Brunswick Square Ltd. complex.

4. CAPITAL STOCK

Authorized — 335 236 \$1.37 cumulative redeemable preferred shares of the par value of \$20 each 585 000 \$1.85 cumulative redeemable preferred shares of the par value of \$20 each 10 000 000 common shares of the par value of \$10 each

Issued —		1979	1978
335 236	\$1.37 preferred		
	shares (1978 —	A 0 704 700	0.007.040
	344 862 shares)	\$ 6 /04 /20	\$ 6897240
585 000	\$1.85 preferred shares (1978 —		
		11 700 000	12 750 000
6 381 251	common shares	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	12,00000
	(1978 —		
	6 226 343 shares)	63 812 510	62 263 430
		\$82 217 230	\$81 910 670

The Company shall make all reasonable efforts to purchase for cancellation in the open market up to 10 000 of the \$1.37 preferred shares in each calendar year, on a non-cumulative basis, at a price not exceeding par value. In addition, the Company may redeem, at its option, these shares at par value plus a premium of \$1.00 if redeemed before March 15, 1981; the premium thereafter decreasing \$.20 everythree years to March 15, 1990.

The Company shall for sinking fund purposes redeem 30 000 \$1.85 preferred shares, and may redeem, at its option, an additional 22 500 shares, on or before March 15 of each year. After March 15, 1980, the Company may redeem, at its option, these shares, other than for sinking fund purposes, at a premium of \$1.40 if re-

deemed before March 15, 1983; the premium thereafter decreasing \$.20 every three years to March 15, 1998.

During the year, in accordance with the terms of the issues, the Company purchased 9 626 \$1.37 preferred shares and redeemed 52 500 \$1.85 preferred shares for cancellation.

During the year, the Company issued 154 908 common shares for cash. At December 31, 1979, 255 362 common shares were reserved for issue under the Employees' Stock Plan, and 169 557 common shares were reserved for issue under the Common Shareholders' Dividend Reinvestment and Stock Purchase Plan.

5. ACCOUNTS PAYABLE AND ACCRUED CHARGES includes an amount of \$9 170 000 relating to disputed property and business taxes of \$12 980 000 assessed by the Province of New Brunswick on the Company's "utility property" for the years 1977, 1978, and 1979. The Company has paid \$3 810 000 of these disputed

taxes following the Province's commitment to rebate with interest any portion of this amount which might eventually be decided was not legally exigible. Legal action on the matter is proceeding. The total amount assessed has been expensed by the Company in the years 1977, 1978, and 1979.

6. LONG-TERM DEBT (IN THOUSANDS)

Debentures			1979	1978
Series G Series H Series J Series K Series L Series M Series N Series O Series P Series Q	5-1/8% 5-5/8% 5-3/4% 6-1/2% 7-1/4% 7-3/4% 9-1/4% 8-3/20% 9-1/2% 10-7/8% 9-3/8%	due April 1, 1979 due March 1, 1982 due March 1, 1984 due September 1, 1986 due November 15, 1987 due December 1, 1988 due June 1, 1990 due March 2, 1983-97 due April 15, 1996 due July 2, 1997 due September 15, 1982-2001 (\$17 million U.S. funds)	\$ — 5 000 5 000 7 000 6 000 5 000 1 310 15 000 20 000 25 000	\$ 3 000 5 000 5 000 7 000 6 000 5 000 1 310 15 000 20 000 25 000
Series R	10%	due July 15, 2003	25 000 134 142	25 000 137 472
Obligations under	capital leases		14 016 148 158	14 293 151 765
	ne year ries G maturing Api nder capital leases	ril 1, 1979	305 \$147 853	3 000 277 \$148 488

Annual repayment of long-term debt for each of the next five years is as follows:

Year	Debentures	Capital Leases	Total
1980	\$ NIL	\$305	\$ 305
1981	NIL	333	333
1982	5 992	365	6 357
1983	1 992	345	2 337
1984	6 992	315	7 307

7. EMPLOYEES' STOCK PLAN represents amounts contributed by employees, and the interest thereon, pursuant to a policy under which an employee may assign up to 10 per cent of his basic wage and also assign dividends

from shares purchased under the plan for the purchase of common shares of the Company at 80 per cent of the market price or at the par value of the shares, whichever is the greater.

8. LEASES

"Buildings, plant and equipment" includes property recorded under capital leases as follows:

Leased Property	Expiry Date	Capitalization Rate Used	(in thou 1979	usands) 1978
				(Restated)
Office space	2006 12 3	1 10.5%	\$12 344	\$12 344
Leasehold improvement	1988 03 3	1 9.1%	1 527	1 527
Computer equipment	1983 01 0	1 9.2%	422	422
Less: accumul	lated deprec	iation	14 293 731 \$13 562	14 293

The future minimum lease payments under capital leases and operating leases that have initial non-cancellable lease terms in excess of one year as of December 31, 1979 are as follows:

	(in thousands)	
	Capital	Operating
	Leases	Leases
1980	\$ 1 661	\$ 780
1981	1 661	687
1982	1 661	606
1983	1 606	537
1984	1 548	305
Thereafter	29 512	540
Total future minimum lease		
payments	\$37 649	\$3 455
Less: imputed interest	23 633	
Present value of minimum		
lease payments	\$14 016	

9. REMUNERATION OF DIRECTORS AND SENIOR OFFICERS amounted to \$443,000 for the year ended December 31, 1979.

Statistical Summary

STATISTICAL SUMMARY (CONSOLIDATED)

Financial position items (in thousands) (at December 31)	1979	1978	1977	1976	1975	1974
Telecommunications property	\$460 913	\$430 265††	\$384 987	\$347 382	\$302 576	\$269 171
Accumulated depreciation	134 972	118 358	103 028	93 229	84 661	75 997
Shareholders' equity	137 968	130 643	125 408	120 100	98 568	81 020
Long-term debt (including current portion)	148 158	151 765††	110 908**	110 982	99 310	83 000
Deferred income tax	57 842	54 047	48 614	41 604	35 433	30 749
Income and expense items (in thousands)						
Operating revenues	\$139 299	\$123 217	\$110 178	\$92 648	\$76 451	\$63 550
Operating expenses	95 006	83 668	75 052	63 637	52 754	44 882
Interest on long-term debt	13 598	10 986	9 715	8 474	7 212	5 777
Income taxes	16 217	14 348	12 780	10 097	8 469	7 098
Net earnings	17 684	15 849	14 945	12 978*	9 692	7 390
Financial statistics						
Common equity per common share Dec. 31	\$18.74	\$17.83	\$17.12	\$16.57	\$15.76	\$15.37
Earnings per common share	2.55	2.30	2.18	2.20*	1.68	1.44
Dividends declared per common share	1.62	1.54	1.52	1.36	1.12	1.02
Embedded cost of debt	9.3%	9.2%	8.8%	8.6%	8.1%	7.5%
Debt ratio Dec. 31	51.8%	53.7%	46.9%**	48.0%	50.2%	50.69
Times interest earned before tax	3.4	3.7	3.8	3.7	3.5	3.5
Return on common shareholders' equity	14.1%	13.2%	13.1%	13.5%*	10.9%	9.5%
Return on total invested capital	11.2%	10.8%	10.7%	10.6%*	9.2%	8.49
Telephone statistics						
Telecommunications property per						
telephone Dec. 31	\$1 224	\$1 199††	\$1 123	\$1 047	\$943	\$897
Telephones in service Dec. 31	376 514†	358 842†	342 920†	331 838†	320 711	300 161
Telephones added during the year	18 154	15 632	11 270	11 931	20 550	21 029
Annual long distance messages (in thousands)	34 881	30 976	27 952	26 181	24 495	20 517
Miscellaneous statistics						
Salaries and wages (in thousands)	\$45 608	\$41 536	\$38 470	\$35 560	\$30 728	\$25 189
Employees Dec. 31	2 752	2 708	2 671	2 711	2 725	2 631
C	14 010	44.005	44 700	44 705	10.000	11 000

11 643

\$40 532

11 702

\$48 019

11 685

\$39 690

11 765

\$55 835

10 806

\$42 004

11 002

\$40 869

Common shareholders Dec. 31

Construction expenditures (in thousands)

STATISTICAL REPORT

A five year statistical summary providing additional data on the Company's operations is available, without charge, upon written request to:

The Secretary Treasurer
The New Brunswick Telephone Company, Limited
P.O. Box 1430

Saint John, N.B E2L 4K2

^{*} Before extraordinary income

^{**} Restated to reflect unrealized loss on foreign currency

[†] Includes adjustment applicable to prior years

^{††} Restated to reflect capital leases





7688	8768	Z70 1\$	81 133	++661 18	DCC 18	Propriétés de télécommunication par
						Statistiques téléphoniques
t'8	%Z'6	*%9'01	%L'Ol	%8′01	%Z'11	Rendement du capital total investi
9'6	%6′01	*%9'El	%1'81	%Z'E1	%1'71	Rendement de l'avoir des détenteurs d'actions ordinaires
9'8	3'8	۲,٤	8,8	٤'٤	7,5	Couverture des intérêts avant impôts
9'09	%Z'09	%0'8t	**%6 [.] 9t -	 	%8′ L9	Ratio d'endettement, 31 décembre
9'/	%1'8	%9′8	%8'8	%Z'6	%E'6	Coût réel de la dette
20,1	21,1	98,1	1,52	t9'l	79'1	Dividendes déclarés par action ordinaire
tt'l	89'1	*02,20*	2,18	2,30	2,55	Bénéfice par action ordinaire
Zε'9 L\$	92'91\$	Z9'91\$	21,71\$	£8'Z1\$	t/81\$	Avoir par action ordinaire, 31 décembre
						Statistiques financières
068 Z	769 6	*876 21	976 71	648 91	t89 ZI	Beineflice net
860 Z	691/8	۷60 01	12 780	14 348	16217	Impôts sur le revenu
LLL 9	7 212	b7p 8	9146	986 01	१३ ६१	Intérêts sur la dette à long terme
788 77	62 764	ZE9 E9	75 052	899 88	900 96	Dépenses d'exploitation
\$63 650	197 97\$	879 76\$	8/1011\$	\$123 217	6139 299	Revenus d'exploitation
						Postes de revenus et dépenses (en milliers)
30 Y49	36 433	t09 lt	tl9 8t	Zt0 t9	Zt8 Z9	Impôts sur le revenu reportés
000 £8	018 66	110 982	**806 011	11997 131	148 158	Dette à long terme (y compris la partie à court terme)
81 020	899 86	120 100	125 408	130 643	137 968	Avoir des actionnaires
Z66 9Z	199 78	63 226	103 028	118 328	134 972	Amortissement accumulé
121 697\$	929 708\$	285 745\$	Z86 788\$	\$430 26514	\$16 097\$	Propriétés de télécommunication
b 761	9261	9261	7761	8761	6 2 61	Postes de la situation financière (en milliers)
						(ôbiloznoo) 3UDITSITATS 3AIAMMOS

(saeillim	188 48	926 08	Z96 ZZ	76 181	26t tZ	ZO 212
de l'exercice	18181	16 632	11 270	11 931	SO 220	21 029
nbre	1719 978	358 842†	342 920†	1888 188	320 711	300 161
abd r	\$1 224	11 661 1\$	821 1\$	Z70 l\$	£76\$	∠68 \$

069 68\$

989 11

2 708

989 178

698 07\$

11 002

681 97\$

2 631

\$42 004

908 01

2 725

834 08\$

988 99\$

992 11

2711

099 98\$

610 87\$

11 702

178 2

047 88\$

Traitements et salaires (en milliers) Employés, 31 décembre Détenteurs d'actions ordinaires, 31 décembre

* Avant revenu extraordinaire

Dépenses de construction (en milliers)

- ** Redressé de façon à refléter la perte sur change non réalisée
- Comprenant un redressement affecté aux exercices antérieurs
- †† Redressé de façon à refléter les contrats de location-acquisition

BAPPORT STATISTIQUE

On peut se procurer gratuitement un sommaire statistique couvrant cinq exercices et fournissant des renseignements supplémentaires sur l'exploitation de la Compagnie en écrivant à:

\$40 632

11 643

2 7 52

809 97\$

The New Brunswick Telephone Company, Limited

C.P. 1430

Saint John, N.-B.

A l'attention du secrétaire-trésorier

Les loyers minimums à venir en vertu de contrats de location-acquisition et de location-exploitation qui ont une durée initiale irrévocable de plus d'un an au 31 décembre 1979 sont les suivants:

	91071\$	Valeur actualisée des loyers minimums
	23 633	Moins intérêts implicites
997 8\$	6†9 ZE\$	Total des loyers minimums à venir
079 908 289 909 289 082 \$	7196Z 8791 9091 1991 1991	1980 1981 1982 1983 1984 1984
de dollars) Contrats de location- exploitation		

14293	14293			
422	422	%Z'6	10 10 8861	Matériel eupitsmooni
1 627	1 627	%l'6	18 80 8861	Amélioration Jocative
\$12344	\$12344	%9′01	2006 12 31	Locaux commerciaux
(redressé)				
nilliers de ollars) 1978	tion (en m	Taux de resiletiqeD èsilitU	Date noiterigxe'	Propriété Louée
	nns ə	mmoo səi	uoilisir Uzeriou iuzeri	location-acqu

nent les propriétés détenues en vertu de contrats de

Les "bâtiments, installations et équipement" compren-

\$14293

\$13 295

187

) LA REMUNERATION DES ADMINISTRATEURS ET DES HAUTS DIRIGEANTS s'est élevée à \$443 000 pour l'exercice terminé le 31 décembre 1979.

Moins: amortissement accumulé

XUA8 (8

Sommaire statistique

6) DETTE A LONG TERME (EN MILLIERS DE DOLLARS)

887 871\$	E98 Ztl\$			
277	302		en vertu de contrats de	
3 000	_	979 lin	érie G, échéant le 1 er av	
992 191	891871		ne nu'b éçeb ne fine	àdoà attab 'enioM
14 293	91011	stion-acquisition	vertu de contrats de loc	rugagements en
				, , , , ,
137 472	134 145			
000 97	25 000	600S təlliuį 3 f əl trisəklə	% Ol	Série R
20162	19832	2001 (\$17 000 000 EU.)		
		-\$61 endmetges & l el ficale	%8/E-6	D əinəS
25 000	25 000	799 f fəllivi S əl finsədə	%8/L-01	9 einė S
20 000	20 000	échéant le 15 avril 1996	%Z/l-6	O əinəS
12000	12000	échéant le 2 mars 1983-97	8-3/50%	N əinəS
1310	1310	échéant le 1 er juin 1990	%t/l-6	M əinəS
000 9	000 9	échéant le 1 er décembre 1988	%t/E-L	J əinə Z
000 9	000 9	échéant le 15 novembre 1987	%t/1-Z	Série K
000 Z	000 4	échéant le 1 er septembre 1986	%Z/1-9	C eine J
000 9	000 9	échéant le 1 er mars 1984	%7/2-9	Série I
000 9	2 000	échéant le 1 er mars 1982	%8/9-9	H əinəS
000 5 \$	- \$	échéant le 1 er avril 1979	%8/1-9	D eine C
8761	6261			Debentures
		10111 (220 / 2		

Le remboursement annuel de la dette à long terme pour chacun des cinq prochains exercices s'établit comme suit:

316	Z66 9	t861
345	1 665	1983
392	266 9	1985
333	NIL	1861
908\$	R NIF	1880
Contrats de Location-acquisition	Débentures	esisiex∃
	Location-acquisition \$305 333 345 345	Débentures Location-acquisition \$ VIL \$305 NIL 333 6 992 365 1 992 345

pour cent de sa rémunération de base ainsi que les dividendes reçus sur les actions achetées aux termes dudit programme, à un prix équivalant à 80 pour cent du cours du marché des actions ou à leur valeur nominale, suivant le plus élevé de ces deux montants.

7) LE PROGRAMME D'ACHAT D'ACTIONS DES EM-PLOYES représente les sommes versées par les employés, plus les intèrêts, conformément à une ligne de conduite selon laquelle un employé peut affecter à l'achat d'actions ordinaires de la Compagnie jusqu'à concurrence de 10

De plus, la Compagnie peut racheter ces actions, à son gré, à la valeur nominale plus une prime de \$1 si le rachat a lieu avant le 15 mars 1981, ladite prime diminuant par la suite de 20c tous les trois ans jusqu'au 15 mars 1990.

La Compagnie doit, aux fins du fonds d'amortissement, racheter 30 000 actions privilègiées de \$1,85, et elle pourra racheter, à son gré, 22 500 actions supplémentaires au plus tard le 15 mars de chaque année. Après le 15 mars 1980, la Compagnie pourra racheter les actions, à son gré, à des fins autres que celles du fonds d'amortissement, moyennant une prime de \$1,40 si le rachat a lieu avant le 15 mars 1983. Par la suite, cette prime sera réduite de 20c tous les trois ans jusqu'au 15 mars 1998.

Au cours de l'exercice, conformément aux conditions des émissions, la Compagnie a acheté 9 626 actions privilégiées de \$1,37 et a racheté 52 500 actions privilégiées de \$1,85 aux fins d'annulation.

Au cours de l'exercice, la Compagnie a émis 154 908 actions ordinaires en contrepartie d'espèces. Au 31 décembre 1979, 255 362 actions ordinaires étaient réservées en vue de leur émission en vertu du programme d'actions des employés et 169 557 actions ordinaires étaient réservées en vue de leur émission en vertu du programme de réinvestissement des émission en vertu du programme de réinvestissement des dividendes et d'actions ordinaires.

02901618\$ 0277128\$ 62 263 430 019 218 89 sctions) (1978-6 226 343 6 381 251 actions ordinaires 12 750 000 11 700 000 (suonoe 009 289 - 8261) 38,18 ab saáig 585 000 actions privilé-(suonoe 072 468 9 \$ 024 704 9 \$ 798 448 - 8461) ZE'LS ap saai6 335 236 actions privilé-Emis -646 L 8761 \$10 chacune 10 000 000 d'actions ordinaires d'une valeur nominale de \$20 chacune cumulatif de \$1,85, d'une valeur nominale de 585 000 actions privilégiées rachetables, à dividende \$20 chacune 335 236 actions privilégiées rachetables, à dividende cumulatif de \$1,37, d'une valeur nominale de Autorisé —

La Compagnie devra tenter, dans la mesure du possible, d'acheter aux fins d'annulation, sur le marché libre, jusqu'à concurrence de 10 000 actions privilégiées de \$1,37 au cours de chaque année civile, sur une base non cumulative, à un prix n'excédant pas la valeur nominale.

gieux après que l'administration de la province se fut engagée à restituer toute fraction de cette somme, ainsi que les intérêts y afférents, à l'égard de laquelle on pourra décider éventuellement qu'elle n'était pas exigible légalement. La poursuite à cet égard suit son cours. La Compagnie a imputé aux résultats des exercices 1977, 1978 et 1979 la cotisation totale établie.

b) LES CREDITEURS ET FRAIS COURUS comprennent une somme de \$9 170 000 relativement à la taxe d'afteres et à l'impôt foncier en litige de \$12 980 000 que la province du Nouveau-Brunswick a établi a l'égard des "propriétés d'utilité publique" de la Compagnie pour les années 1977, 1978 et 1979. La Compagnie a versé années 1977, 1978 et 1979. La Compagnie a versé sannées 1977, 1908 et 1979. La Compagnie a versé sannées 1977, 1908 et 1979.

NOTES AFFERENTES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

les coûts des services passés et tous les changements apportés au coût en raison de l'expérience ou d'autres facteurs, sont acquittés et comptabilisés sur le reste de la vie active des employés. La provision établie à l'égard du coût du régime de retraite pour 1979, calculée à 11,9 pour cent des traitements et salaires, a été de \$5 380 000 y compris la fraction capitalisée (11,9 pour cent et \$4 910 000 pour 1978).

- t) LA DETTE A LONG TERME A REMBOURSER EN diens au taux de change en vigueur à la date du bilan et la perte non réalisée qui en résulte est amortie sur la durée à courir de la dette.
- .evmptable suivie en 1979. ont été redressés de façon à refléter la convention 8791 na amat gnol à attab al ab ta noitsainummos figurant au bilan au titre des propriétés de télèpériodes antérieures. Les chiffres correspondants de répercussions notables sur le benefice des exploitation. Ce changement comptable n'a pas eu n'étaient classés qu'à titre de contrats de locationdes intérêts implicites. Avant 1979, les baux acquisition sont nets du loyer versé, déduction faite comptabilisés en vertu de contrats de locationen fonction de la durée du contrat. Les engagements propriété, sont amortis suivant la méthode linéaire taire les avantages et les risques inhérents à la lesquels transfèrent pour une grande part au locabilisés en vertu des contrats de location-acquisition, tion et de location-exploitation. Les biens comptadeux catégories, soit les contrats de location-acquisi-LES BAUX sont répartis, à compter de 1979, entre

- 1) CONVENTIONS COMPTABLES
- a) LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES comprennent les comptes des filiales en propriété exclusive, Management Development Services, Ltd., Teldata Limited ainsi que Bruntel Holdings Ltd. et sa filiale.

 b) L'AMORTISSEMENT est calculé suivant la méthode
- L AMORTISSEMENT est caicule suivant is methode linéaire selon la durée prévue d'utilisation des propriétés de télécommunication, par l'application de taux aux investissements de la Compagnie par catégorie de propriétés, y compris, en 1979 seulement, des propriétés possédées en vertu de contrats de location-acquisition. Le taux composite était de 6,04 pour cent pour 1979 (5,99 pour cent pour 1978).
- LA PROVISION POUR FONDS UTILISES PENDANT LA CONSTRUCTION est incluse dans le bénéfice et ajoutée au prix coûtant des propriétés afin d'attribuer un rendement au capital investi dans les nouvelles propriétés de télécommunication en construction. Le taux de 10,8 pour cent utilise pour 1979 traduit le taux de rendement du capital total investi de la Compagnie à l'égard de l'exercice précédent (7,5 pour cent pour 1978).
- LA DEPENSE D'IMPOTS SUR LE REVENU est comptabilisée suivant la méthode du report d'impôts. En vertu de cette méthode, les impôts sur le revenu sont calculés en fonction du revenu comptable plutôt qu'en fonction du revenu immédiatement tôt qu'en fonction du revenu immédiatement imposable.
- LES OBLIGATIONS RELATIVES AU REGIME DE RETRAITE sont calculées annuellement au moyen de révisions et d'études actuarielles, suivant la mêthode de capitalisation globale. En vertu de cette méthode, les coûts du régime de retraite, y compris

talisés au cours d'exercices antérieurs et recouvrés par la voie d'amortissement, sont maintenant imputês directement aux résultats, entrainant l'imputation de frais supérieurs, soit \$873 000, aux résultats de l'exercice.

2) CHANGEMENT COMPTABLE: Depuis le 1 er janvier 1979, la Compagnie a apporté des changements à l'application des principes comptables afin de rapprocher ses méthodes comptables de celles qui sont utilisées dans d'autres industries. Certains coûts qui étaient capi-

Par l'entremise de sa filiale, la Compagnie a entrepris d'investir encore \$1 650 000 en vue de l'achèvement de la construction de l'hôtel et du grand magasin du complexe de Brunswick Square Ltd. LES PLACEMENTS se composent essentiellement d'investissements de \$1 697 000 dans Brunswick Square Ltd., par l'entremise de Bruntel Holdings Ltd., filiale de la Compagnie, et de \$798 000 dans Télésat Canada.

(ə

(p

ETAT CONSOLIDE DU SURPLUS D'APPORT (en milliers de dollars)

n de l'exercice \$12 238	\$12 238	£60 LI\$
sezion d'actions ordinaires	128	978
'achat d'actions privilégiées aux fins d'annulation	Z l	8
but de l'exercice \$11 093	£60 11\$	019 01\$
9791 e 31 décembre	6 2 61	8761

ETAT CONSOLIDE DES BENEFICES NON REPARTIS (en milliers de dollars)

6E9 LE\$	\$43 215	Solde à la fin de l'exercice
	52	Frais afférents au programme de réinvestissement des dividendes
009 6	10214	Dividendes sur actions ordinaires
189 1	1 672	Dividendes sur actions privilégiées
		:snioM
48 850	PE 323	
678 91	789 ZI	Bénéfice net
		Plus:
176 25\$	6E9 ZE\$	Solde au début de l'exercice
8761	6 7 61	Exercice terminé le 31 décembre

ETAT CONSOLIDE DE LA PROVENANCE DES FONDS UTILISES POUR LA CONSTRUCTION (en milliers de dollars)

(en milliers de dollars) Exercice terminé le 31 décembre Provenance des fonds Exploitation: S15 649

189 1	CZ9 1	Osabinativing anoitos que sabrabivio
		Utilisation des fonds à d'autres fins que la construction
176 23	25 688	
(878 91)	3 3 2 2 2	Diminution (augmentation) du fonds de roulement
26 000	p.com/day)	Emission de débentures
777 l	7 677	Emission d'actions ordinaires
43 102	te eet	
176	868	Moins: provision pour fonds utilisés pendant la construction
(E1)	101	Quote-part des pertes (bénéfices non répartis) découlant des placements non consolidés
246	224	Amortissement de la perte sur change non réalisée
25433	3 7 9 5	Impôts sur le revenu reportés
52 531	25 748	fnamassitromA
		Postes n'exigeant pas de fonds à court terme:
678 91\$	t89 LI\$	Bénéfice net
		Exploitation:
		Frovendince des tonds

Fonds utilisés pour la construction	£88 8£\$	\$37 244
	13 802	15 727
Postes divers	687	897
Dette à long terme échéant en deçà d'un an	58	3 101
Réduction du contrat de location-acquisition	277	
Achat d'actions privilégiées aux fins d'annulation	1 225	2211
Dividendes sur actions ordinaires	10214	009 6
Dividendes sur actions privilégiées	1 272	189 1
Ormsanon des tonds à dant es mis que la construction		

•	,	_	

148 488	E98 741	Dette à long terme—note 6
130 643	896 LEI	
6E9 ZE	719 87	Bénéfices non répartis
11 093	12 238	Surplus d'apport
62 264	818 89	Actions ordinaires
Zt961 \$	90181\$	Actions privilégiées
		Capital-actions—note 4
		Avoir des actionnaires

27 706	32 067	^
3 277	308	Dette à long terme échéant en deçà d'un an-note 6
E9E 7	4314	Intérêts courus sur la dette à long terme
167 2	089 Z	Dividendes à payer
5 2 1 3	880 1⁄2	Impôts sur le revenu à payer
16 027	20 939	Créditeurs et frais courus—note 5
68	tt	Dette bancaire
		Passif a court terme

Total distriction of a signal of the district with loted.	000 9263	VV0 1363
	Z10 69	Z00 99
rogramme d'achions des employés—note 7	0/11	096
npôts sur le revenu reportés—note 1	748 73	Lt0 t9
redits reportes		

Total du passit et de l'avoir des actionnaires 550 LOC 006 0766

RAPPORT DES VERIFICATEURS

Aux actionnaires de The New Brunswick Telephone Company, Limited:

circonstances. et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, surplus d'apport et l'état consolidé de la provenance des fonds utilisés pour la construction pour l'exercice terminé ainsi que l'état consolidé des revenus et dépenses, l'état consolidé des bénéfices non répartis, l'état consolidé du Nous avons vérifié le bilan consolidé de The New Brunswick Telephone Company, Limited au 31 décembre 1979

sommes d'accord, ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent. changements mentionnés dans les notes 1 g) et 2 afférentes aux états financiers consolidés, sur lesquels nous pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus qui, à l'exception des décembre 1979 ainsi que les résultats de son exploitation et la provenance de ses fonds utilisés pour la construction A notre avis, cet états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière de la compagnie au 31

le 22 janvier 1980. Saint John, Canada,

Comptables agréés

Charleson Sordon

BILAN CONSOLIDE (en milliers de dollars)

	Z86 Þ	898 7
Autre	7LL	_
Perte sur change non réalisée—note 1	689 Z	3 244
Frais de la dette à long terme	1 224	1 624
Frais reportés		
	43 526	42 252
Frais payés d'avance	328	. 1556
Débiteurs	896 61	166 41
Placements temporaires de fonds (au prix coûtant — approchant la valeur du marché)	71 244	21 749
Encaisse	9171	1 287
Actif à court terme		
Placements—note 3	2716	7182
	356 941	706 115
Matériaux de construction	4 738	4 202
Terrains et installations en construction	12 302	14491
	106 808	789 067
Moins: amortissement accumulé—note 1	134 972	118328
Bâtiments, installations et équipement	£78 £443	Z66 80t\$
Propriétés de télécommunication (au prix coûtant)		
Actif, 31 décembre	67 6 1	8761

\$301 844

006 948\$

Vice-président, Finances The New Brunswick Telephone Company, Limited

Signé au nom du Conseil d'administration

Administrateur

Total de l'actif

Administrateur

ETAT CONSOLIDE DES REVENUS ET DEPENSES (en milliers de dollars)

Bénéfice par action ordinaire	\$ 5.55	\$ 5.30
ten esitènè	₱89 ∠l \$	67831 \$
mpôts sur le revenu—note 1	16217	14 348
Sénéfice avant impôts sur le revenu	33 901	30 197
	181 11	۷09 ا ۱
Amortissement de la perte sur change non réalisée—note 1	724	246
Amortissement des frais de la dette à long terme	102	76
Autres intérêts	590	283
ntérêts sur la dette à long terme	13 298	986 01
sisrt sertuA		
suossab-io sateog trava sacifànàs	980 84	t08 lt
	367 £	
saeviC	914	898
riérêts	2 478	196
Provision pour fonds utilisés pendant la construction—note 1	868	176
sunever serfu#		
noitetiolqxe'b ezifènè	44 293	39 649
	900 96	899 88
1 estations de retraite et autres avantages sociaux—note	1623	969 t
Autres dépenses d'exploitation	E67 pp	t68 0t
nəitəntra	86161	18891
Amortissement—note 1	26 724	867 12
noitatiolqxə'b səsnəqə		
	139 299	123 217
Noins: revenus d'exploitation irrécouvrables	£74	897
Divers	896 9	9249
Service interurbain	187 08	49189
Service local	\$ 25 033	87067 \$
noitstiolqxe\b sunevel		
xercice terminé le 31 décembre	6 2 61	8761

^{*}Selon le nombre moyen d'actions ordinaires en circulation

Administrateurs

et chef de la direction Président du Conseil, Président Kenneth V. Cox*

Vice-président (finances) J. A. Coombs

Dirigeants

G. E. Graham

Vice-président (planification)

Vice-président (exploitation) W. H. R. Smith

Secrétaire-trésorier J. T. Reid

Président du Conseil John G. Burchill Moncton, (N.-B.) Mutuelle d'Assurance-Vie

Président

Président Léandre Chiasson

Edmundston (N.-B.)

Président du Conseil Kenneth V. Cox*

The New Brunswick Telephone Company, Limited

(.8-.N) andol snis2

245, rue St. Patrick Robert C. Eddy*†

W. Brian Hewat

Bell Canada et développement

Landry, LeBreton & McIntyre Associe principal Joseph Alfred R. Landry, C.R.*

Likely Equipment Limited Président Joseph A. Likely*†

Marks H. Lockhart Ononette (N.-B.)

Moncton, (N.-B.) Lockharts Limited Président

(.A-.N) ndol tnis2 Président du Conseil James A. MacMurray †

Simon L. Bujold

Assomption Compagnie et chef de l'exploitation Vice-président exécutif

Geo. Burchill & Sons (Plywood) Limited

D. Chester Campbell* Nelson-Miramichi (N.-B.)

Tractors and Equipment (1962) Limited

Fredericton (N.-B.)

L. Chiasson Fourrures Ltée

et chet de la direction

Vice-président marketing Bathurst, (N.-B.)

Hull, (Québec)

Moncton (N.-B.)

Maritime Beverages Limited

0806-199-008-I

questions des actionnaires

Bureau de la direction

Bourse de Toronto

Bourse de Montréal

Calgary, Vancouver

Action cotees

Saint John, Nouveau-Brunswick

Fredericton, Nouveau-Brunswick

Siège social de la compagnie

Compagnie Montréal Trust

Ficuciaire pour les débentures

Toronto, Winnipeg, Regina,

Compagnie Trust Royal

Compagnie Trust Royal

(.A-.N) nhol snis2 One Brunswick Square

Montréal (Québec)

Orland Tropea*†

Caraquet (N.-B.)

Acadiennes Ltée

J. T. Richard Savoie

Florenceville (N.-B.)

Directeur général adjoint

McCain Produce Co., Limited

Président et directeur général Andrew H. McCain*

Bell Canada

Saint John, Halifax, Montréal

Regina, Calgary et Vancouver Halifax, Montréal, Toronto, Winnipeg,

Bureau de transferts d'actions

† Membre du comité de vérification

Vice-président exécutif (administration)

La Fédération des Caisses Populaires

* Membre du comité de direction

Agent préposé aux transferts d'actions

The New Brunswick Telephone Company, Limited

numero suivant:

quant a eux, devront composer le Les actionnaires de Colombie-Britannique,

d'achat d'actions peuvent composer le Régime de réinvestissement des dividendes et propos de leur porte-feuille ou à propos du eux qui souhaitent obtenir des information à renseignements à ses actionnaires. Ceux d'entre libre-appel afin de pouvoir fournir des La Compagnie a mis en service un numéro de

Une ligne spéciale afin de répondre aux

0206-195-008-211

MM. J. Eric Cormier et Leonard
Lockhart se sont retirés du Conseil
d'administration le 30 septembre 1979.
M. Lockhart a été membre du Conseil
sans interruption depuis 1946. Il a
également fait partie du conseil de
direction de 1953 à 1963 et de 1973 à
1979, et a été président du Conseil de
1973 à 1977.
M. Cormier était administrateur depuis
1966 et avait été membre du comité de
vérification de 1973 à 1979.
Ces trois personnes ont été des
collaborateurs très appréciés tout au
collaborateurs très appréciés tout au

Ces trois personnes ont été des collaborateurs très appréciés tout au long de leur association avec la Compagnie. Leur compétence éprouvée, la vaste étendue de leurs connaissances et la sagesse de leurs conseils feront grandement défaut.

et la sagesse de leurs conseils feront grandement défaut.
Le Conseil d'administration a accueilli trois nouveaux membres au cours de l'année. M. W. Brian Hewat de Hull, au Québec, a été élu administrateur et il 1979. Il est vice-président (marketing et istrateur de Bell Canada et administrateur de Bell Canada et administrateur de Bell Canada International. MM. Simon L. Bujold et Marks H. L. Lockhart, tous deux de Moncton, ont aussi été élus membres du Conseil et le sont devenus effectivement le 1et sont devenus effectivement le 1et

octobre 1979. M. Bujold est vice-président exécutif et chef de l'exploitation de l'Assomption Compagnie Mutuelle d'Assurance-Vie. Il est associé à nombre d'autres entreprises, y compris L'Evangéline Limitée, Place de l'Assomption L'ée, Atlantic Holdings Ltd. et Les tion Ltée, Atlantic Holdings Ltd. et Les

Deuvres de Presse Acadienne Ird. et Les Oeuvres de Presse Acadienne Inc.
M. Lockhart est président de Lockharts Limited et vice-président de Lock-Wood Ltd. Il est également administrateur de du comité consultatif de la Compagnie du comité consultatif de la Compagnie Montréal Trust à Saint John.
Montréal Trust C.R., et M. D.

Canong bros. de 51. 51epnen et membre du comité consultatif de la Compagnie Montréal Trust à Saint John.
M. Alfred Landry, C.R., et M. D.
Chester Campbell ont été élus membres du conseil de direction du Conseil et le sont devenus effectivement les 1er octobre et 20 décembre respectivement.
M. Landry est administrateur de la Compagnie depuis 1973; M. Campbell s'est joint au Conseil en 1967.
M. James MacMurray et Orland s'est joint su Conseil en 1967.

depuis 1978 et M. Tropea, depuis 1976.

MacMurray est administrateur de NBTel

et ler avril respectivement. M.

devenus effectivement les 28 fevrier

de vérification du Conseil et le sont

actuelles et les prépare à relever le défi des années 80. L'évolution rapide de la technologie et du milieu de travail appelleront une insistance continue à cet égard. A la suite de longues négociations, la Compagnie et les trois unités de négociation de la section 1148 de la FIOE ont signé de nouveaux contrats le 19 avril 1979. Ceux-ci ont remplacé les conventions qui avaient expiré au milieu de 1978. Les gens de métier et préposés à

Les gens de métier et préposés à l'entretien des immeubles et les employés de trafic reçoivent des augmentations de salaires variant de 13,5 à 16 pour cent pendant deux ans. Les deux contrats de travail expirent au cours de l'été 1980.

Un hôtel au complexe Brunswick Square

La construction de l'hôtel, une autre phase du complexe Brunswick Square à Saint John, a débuté en novembre. Ce nouvel immeuble comportera environ 260 chambres et de vastes installations modernes pour les congrès. A la fin des printemps 1981, l'hôtel sera exploité par Delta Hotels Ltd. of Canada.

NBTel apportera sa quote-part du financement du projet par du l'intermédiaire de sa filiale en propriété exclusive, Bruntel Holdings Ltd.

Changements au sein du conseil d'administration et des dirigeants

du comité de vérification depuis 1975. administrateur depuis 1974 et membre compter du 30 mars 1979. M.Bowler était démissionné comme membre du Conseil à (services financiers) de Bell Canada, a M. Harry Bowler, l'ancien vice-président aptitudes manqueront à la Compagnie. nombreux. Son expérience et ses par ses activités et ses intérêts extérieurs développement de la communauté locale a également contribué généreusement au gestion de la Compagnie. M. Thompson contribution précieuse au succès de la NBTel, M. Thompson a apporte une Durant ses 23 années de service chez afin de poursuivre d'autres intérêts. de président depuis 1977, a démissionné Ce dernier, qui exerçait les fonctions démission de M. Eldon D. Thompson. fin de l'exercice à la suite de la assumé les fonctions de président à la Conseil et chet de la direction, a M. Kenneth V. Cox, président du

téléphoniste. Ce système tonctionne n'importe où dans un rayon de 10 à 15 milles d'une station de base de NBTel. Le système PORTATEL™ sera d'abord offert à Frédéricton, à Moncton et à Saint John.

appel aux techniques de pointe en projet Mercury, cette expérience fera à l'automne 1980. Désigné comme le la région de Millidgeville, à Saint John, Maison de l'avenir qui débutera dans programmes relatifs à un projet de La Compagnie a également annoncé des dans le secteur des interurbains. ment de nouveaux revenus pour NBTel interurbains tout en créant simultanédu temps et de l'énergie grâce aux appels Téléforce aidera ces abonnés à épargner pour les abonnés au service commercial. deviennent encore plus importantes les télécommunications modernes à l'approvisionnement futur en énergie, Eu égard à l'incertitude qui règne face couteuses et partois moins efficaces. méthodes de communication plus interurbains par rapport à d'autres avantages que présentent les appels aux abonnès au service commercial les téléphonique transcanadien, démontre nationale et coordonné par le Réseau cadre d'un effort fait à l'échelle Téléforce de la Compagnie, dans le pour la Compagnie. En effet, le groupe prometteur tant pour les abonnés que commercialisation est particulièrement Compagnie dans le domaine de la Un secteur des efforts déployés par la

Relations avec les employés

techniques précieuses.

Les employés ont bénéficié de plus de 5 200 jours-hommes de formation administrative et technique en 1979. Cette formation fournit aux employés la compétence technique nécessaire à l'exécution des tâches compliquées

abonnés ainsi que des connaissances

d'obtenir des réactions de la part des

que franchit la Compagnie en vue de

volontaires afin de participer à cette

de services généraux à la clientèle.

automatique, de téléalarmes en cas

Soixante-quinze maisons et entreprises

de systèmes électroniques de securité et

matière de systèmes de documentation

d'incendie et de vol ainsi que d'une toule

seront sélectionnées parmi des

s'implanter sur le marché en expansion

expérience. Il s'agit de la première étape

de la "société de l'information" et





général. Outre l'avantage que même que du marché des affaires en l'industrie des hôtels et des motels, de en fonction des besoins uniques de PABX compact Superswitch^{IM} est conçu service commercial en 1979. Le nouveau a été créé à l'intention des abonnés au Un standard électronique perfectionné téléphones enfichables. échanger ou faire réparer leurs les abonnés peuvent obtenir, retourner, pratique des phoneCentre de NBTel, où avantages découlant du caractère par système de prises entraîne d'autres Le programme de service téléphonique leur appareil contre un Touch Tone®. appareils de "distinction" ou d'échanger des postes supplémentaires et des habituels, ils ont été en mesure d'ajouter service. Sans subir les frais de service des installateurs afin d'améliorer leur régions ont tiré avantage de la présence Un grand nombre des abonnés de ces parachevé à Saint John en 1980. de ces villes. Ce programme sera programme dans les régions urbaines Compagnie concentre maintenant ce pour bénéficier de ce service. La

l'sir.
La Compagnie a également introduit un service téléphonique innovateur nommé poRTATEL™. Il s'agit d'un système de téléphones entièrement portatifs mis au point par UBTel. Il est le premier du genre au Canada et, croit-on, dans l'industrie du téléphone.

milieu, comme le conditionnement de

nécessite pas de contrôle spécial du

moins d'énergie. Sa consommation

standards privès qui consomment le

énergétique est très taible et il ne

universalité, il constitue l'un des

prèsentent ses dimensions et son

l'industrie du téléphone, Les utilisateurs de PORTATEL[™] peuvent envoyer et recevoir des appels locaux et interurbains sans l'aide de la

- Marque de commerce de PORTATELIM Mitel Corporation - Marque de commerce de Superswitchim Usager NBTèl enregistré Bell Canada - Marque de commerce de Lifestyle^{IM} Northern Telecom Limitée Marque de commerce de Dawn IM, Doodle IM -Usager NBTel enregistré canada - Marque déposée de Bell Touch Tone

Telephone Company, Limited

The New Brunswick

trafic, des bélinographes, des appareils données, du matériel de mesure de certains postes de transmission de appareils de réponse automatique, ils comprennent du matériel comme les communiquent pas directement, et le réseau public avec lequel ils ne réseau ne commandent ni ne contrôlent Les dispositifs sans prise directe du qualité supérieure à tous les abonnès. et à assurer le maintien d'un service de visent à protèger le réseau téléphonique délivrance d'un certificat. Ces normes aux normes techniques relatives à la de NBTel à condition qu'ils répondent directe du réseau sur les installations personnels des abonnés sans prise

Commercialisation

Au cours de 1979, le groupe de commercialisation de la Compagnie a lancé de nouveaux produits et services destinés à répondre aux besoins en évolution de ses abonnés.

Le lancement de deux nouveaux

Le lancement de deux nouveaux

de télédictée et des magnétophones.

Le lancement de deux nouveaux appareils, le Dawn^{IM} et le Doodle^{IM}, représente le début de la nouvelle gamme de téléphones Lifestyle^{IM} de la Compagnie. Les deux appareils sont élégants, surtout le Dawn^{IM}. Le Doodle^{IM} comporte un trait pratique plus amusant, soit un bloc-notes et un portecrayon intégré. Ces deux appareils répondent à une demande croissante du marché en matière d'appareils de "distinction" et laissent entrevoir une "distinction" et laissent entrevoir une nouvelle possibilité de revenus.

Au cours du quatrième trimestre de 1979, la Compagnie a lancé le Concours d'interurbains à l'occasion des fêtes destiné à promouvoir les appels interurbains auprès des abonnés au service résidentiel.

Plus de 85 000 bulletins d'inscriptions ont été reçus d'environ 32 000 abonnés au service résidentiel, soit 16,3 pour cent d'entre eux. Trois prix ont été remis, chacun d'eux consistant en un voyage en avion plus \$2 000 d'argent de noche.

Le programme de service téléphonique par système de prises a été étendu à Frédéricton en 1979. A la fin de l'exercice, environ 15,5 pour cent des maisons de cette région, 36,5 pour cent de celles de Moncton et 81,3 pour cent de celles de Moncton et 81,3 pour cent de celles de Saint John étaient équipées

première fois, tous les abonnés de NBTel ont eu accès au service de téléphone Touch-Tone®. Grâce à la mise au point de nouvelles techniques, toutes les 101 circonscriptions de la province bénéficient maintenant de ce service. La réaction initiale des abonnés a été extrêmement favorable.

Règlement favorable.

Pour le deuxième exercice consécutif, Pour le deuxième exercice consécutif, déposer une demande d'augmentation de déposer une demande d'augmentation de d'appels locaux et d'appels interurbains d'appels locaux et d'appels interurbains effectués à l'intérieur de la province.

MBTel n'a pas été dans l'obligation de déposer une demande d'augmentation générale des tarifs pour les services d'appels interurbains effectués à l'intérieur de la province.

La Compagnie s'est cependant présentée devant la Commission des entreprises de service public du Nouveau-Brunswick pour demander l'approbation des frais et tarifs relatifs à plusieurs nouveaux services téléphoniques. L'audience publique la plus notable visait publique la plus notable visait un service téléphoniques. L'audience publique la plus notable visait un service téléphonique d'extention du reservice téléphonique d'extention du reseau dont l'introduction est proposée

le 10 octobre 1979 et a ordonné une public a approuvé la demande de NBTel Commission des entreprises de service semblable à celui de NBTel. La d'offrir un service concurrentiel réseau téléphonique de NBTel afin connexion directe de ses appareils au demandé l'autorisation d'effectuer la compagnie privée de téléavertisseurs, a cette audience. L'un d'eux, une entreprises de service public lors de comparu devant la Commission des Un certain nombre d'intervenants ont un récepteur de poche. tout appareil du réseau téléphonique à la transmission d'un message vocal de

Nouveau-Brunswick. Ce service permet

dans la plupart des centres du

d'offrir un service concurrentiel semblable à celui de NBTèl. La Commission des entreprises de service public a approuvé la demande de NBTèl le 10 octobre 1979 et a ordonné une nouvelle audience en vue d'étudier la ademande d'interconnexion. Cette audience a eu lieu le 8 novembre 1979 et une décision est pendante. La Compagnie croit que l'accession à ce genre de demandes d'interconnexion est contraire à l'intérêt du public du contraire à l'intérêt du public du

En octobre 1979, la Commission des entreprises de service public a autorisé les changements de tarifs associés à la décision de la Compagnie voulant que celle-ci permette aux abonnés de brancher directement divers dispositifs

programme de conversion. Des constitué le parachèvement du l'automatique interurbain, ce qui a circonscriptions ont eu acces a 1979, environ 7200 abonnés dans 18 un autre fait saillant de l'exercice. En d'automatique interurbain a constitué Le parachèvement du programme jusdn'à présent. dépenses à \$40,8 millions as A.S.A. A portant le total des En 1979, \$4,6 millions ont été affectés peuplées de la province. les plus éloignées et les moins fortement un service amélioré dans les régions programme, elle est en mesure d'assurer entreprend les dernières étapes de ce Maintenant que la Compagnie situées près des centres urbains. dans les régions à croissance rapide l'augmentation des demandes de service activités était consacrée à répondre à Au début, une grande partie de ses évolué au cours des dernières années. La nature du P.A.S.R. a beaucoup la même période. tombé de 58 à 27 pour cent pendant

Le "Programme d'amélioration du service rural" de la Compagnie (P.A.S.R.) s'est poursuivi en 1979. La progression des travaux visant à permettre de fournir, d'ici 1982, un service de lignes à quatre abonnés demandant un meilleur service suit le calendrier prévu.

Depuis le début du programme, la Compagnie a dû faire face à deux deux difficultés: améliorer le service offert difficultés: améliorer le service offert difficultés: améliorer le service offert

d'équipement chez les clients.

acquérir et installer des pièces

câbles et d'autres installations

extérieures et de \$10,5 millions pour

et à Sackville, de \$7,5 millions pour des

pour étendre les centres de commutation

de l'exercice ont entraîné des dépenses

demande actuelle et future de service.

cherché avant tout, au cours des deux

immobilisations de la Compagnie ont

derniers exercices, à répondre à la

Les principaux projets terminés au cours

à Bathurst, à Chatham, à Frédéricton

en immobilisations de \$5,6 millions

Depuis le début du programme, la Compagnie a dû faire face à deux difficultés: améliorer le service offert aux anciens abonnés et assurer le service aux nouveaux abonnés des régions rurales. De 1970 à 1979, le nombre d'abonnés des régions rurales a connu une très forte augmentation, mais la Compagnie n'en a pas moins réduit le pourcentage d'abonnés ruraux desservis par des lignes ruralex

ou d'autres frais d'administration. ne déboursent pas de frais de courtage entier. Dans les deux cas, les actionnaires en espèces est établi au cours moyen par la voie de contributions facultatives tandis que celui des actions obtenues marché (défini par le programme), établi à 95 pour cent du cours moyen du espèces sur les actions ordinaires est achetées à l'aide de dividendes en \$3 000 par trimestre. Le prix des actions en espèces jusqu'à concurrence de également apporter des contributions programme, chaque actionnaire peut actions ordinaires. En vertue de ce en espèces qu'ils touchent sur leurs portefeuille en investissant les dividendes la possibilité d'augmenter leur détenteurs d'actions ordinaires de NBTel mars 1979. Ce programme donne aux

Dépenses en immobilisations

.668 \$25\$

Les dépenses en immobilisations se sont élevées à \$40,5 millions en 1979, comparativement à \$39,7 millions en 1978. Les programmes de dépenses en

les contributions en espèces ont totalisé

réinvestis se sont élevés à \$375 244 et

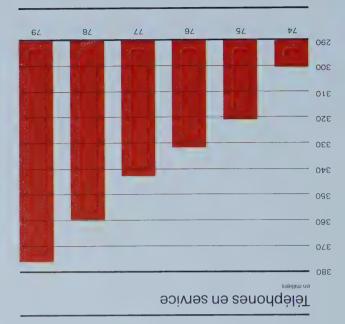
ordinaires. Les dividendes touchés sur

la Compagnie a attribué 30 443 actions

le programme a été en vigueur en 1979,

Au cours des neuf mois durant lesquels

des actions ordinaires qui ont été



autre projet important. Pour la

de ce service.

l'exercice, la Compagnie a terminé un

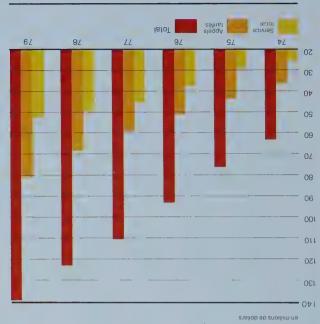
dernière circonscription ayant bénéficié

cèrèmonies marquant cet evenement se

sont déroulées en décembre à Debec,

Au cours du troisième trimestre de

Revenus d'exploitation



concepteur, du directeur de projet et de reconventionnelle et l'action du juridiques de la Compagnie, la demande Compagnie. De l'avis des conseillers quelques \$3,3 millions contre la ou d'autre réparation totalisant reconventionnelle de dommages-intérêts entreprise ont produit une demande projet et l'actionnaire principal de cette distincte, le concepteur, le directeur de Par la voie d'une action en justice Moncton pour la Compagnie en 1971, un pylône de communication erige a et au directeur de projet relativement à intentée à l'entrepreneur, au concepteur est partie à une poursuite en justice avant le début de 1980, La Compagnie décembre 1979 et ne se terminera pas reine du Nouveau-Brunswick en a débuté devant la Cour du banc de la Le procès relatif à tour de Moncton

Reinvestissement des dividendes

égard ne dépassera vraisemblablement

de fondement valable. La responsabilité

Pactionnaire principal reposent sur peu

non assurée de la Compagnie à cet

Compagnie est entré en vigueur le 20 détenteurs d'actions ordinaires de la d'achat d'actions à l'intention des réinvestissement des dividendes et nécessaires, le programme de Après toutes les approbations

.000 00I\$ ssq

échéance, Bien qu'aucun financement valeur de \$3 millions sont arrivées à les débentures, 5 1/8%, série G, d'une les conditions de l'émission. Le Ler avril, aux fonds d'amortissement incluses dans conformement aux dispositions relatives *51 500 actions privilégiées de \$1,85 Le 15 mars 1979, NBTel a racheté afférentes aux états financiers consolidés. avons fait mention dans les notes et aux principes comptables dont nous changements apportes aux conventions supérieur d'activité commerciale et des haut niveau d'inflation, du degré

ordinaires. l'intention des détenteurs d'actions dividendes et d'achat d'actions à programme de réinvestissement des l'intention des employés et du nouveau programme d'achat d'actions à

totalisant \$2,7 millions et provenant du

en 1979, la Compagnie a reçu des tonds

extérieur important n'ait été nécessaire

afférente aux états financiers consolidés. dont il est question à la note 5) titre d'impôt foncier et de taxe d'affaires retenu un paiement de \$9,2 millions au partie au fait que la Compagnie a stabilité est toutefois attribuable en rapport à l'exercice précédent. Cette manifestant peu de changement par en espèces s'élevaient à \$23,0 millions esbeces et les placements temporaires Au 31 décembre 1979, les placements en

* erratum 52 500

Revue financière

en 1978 à 14,1 pour cent en 1979. ordinaires est passé de 13,2 pour cent taux de rendement des actions comparativement à \$2,30 en 1978. Le ordinaire s'est élevé à \$2,55 En 1979, le bénéfice par action

'IZ6I uə par action ordinaire qui a débuté augmentations des dividendes déclarés ordinaire. Elle maintient le rythme des annuel actuel à \$1,68 par action augmentation porte le taux de dividende quant au dividende trimestriel. Cette soit une augmentation de deux cents trimestriel de 42c par action ordinaire, d'administration a déclaré un dividende En novembre 1979, le Conseil

l'augmentation a atteint 10,8 pour cent. par rapport au dernier exercice où 12,6 pour cent, soit une amélioration Nouveau-brunswick ont augmente de interurbaines provenant du alors que les communications de la province qu'entre les provinces, secteurs des appels tant à l'intérieur encourageants ont été obtenus dans les service d'appels interurbains. Des gains de l'augmentation a été attribuable au cours de l'exercice, et la majeure partie derniers ont atteint \$139,3 millions au revenus d'exploitation en 1979. Ces l'augmentation de 13,1 pour cent des brunswick a été le principal agent de télécommunication au Nouveaurelative à des services de La croissance soutenue de la demande

17 672 de plus qu'à la fin de 1978. 376 514 appareils en service, soit l'exercice 1979, la Compagnie comptait téléphoniques en service. A la fin de hausse du nombre d'appareils soit 6,1 pour cent, en raison d'une ont en effet augmenté de \$3,0 millions aussi accrus au cours de l'exercice. Ils Les revenus tirés du service local se sont interprovinciaux.

à l'égard du service d'appels interurbains 1978 et appliqués durant tout l'exercice

de tarifs entrés en vigueur le 1er août ont également bénéficié des rajustements

Les revenus tirés du service interurbain

compte des répercussions continues du rapport à 1978. Cette hausse rend augmentation de 14,6 pour cent par frais ont totalisé \$109,2 millions, soit une Les dépenses d'exploitation et les autres

Bénéfices et dividendes par action





de nos abonnés. qui ne sert pas, à notre avis, l'intérêt d'un duopole, ou monopole partage, cette pratique correspond à la formatior une part du marché. Dans notre cas, installations d'un autre afin d'obtenir demande l'autorisation d'utiliser les Il est en effet étonnant qu'un concurrent forme de concurrence vraiment étrange. formulées jusqu'à présent visent une télécommunications. Les propositions accrue dans le domaine des générale à l'égard de la concurrence Compagnie a indiqué son attitude Dans son rapport annuel précédent, la

rien de moins dans l'avenir! sommes convaincus qu'ils n'espèrent disponible universellement. Nous télécommunications des plus complets, bénéficient d'un service de Nos abonnés du Nouveau-Brunswick

qui leur sont associées. avantages éventuels aux conséquences lui permettre de comparer tous les l'information nécessaire au public pour la Compagnie entend fournir toute A mesure que le débat se poursuivra,

le 25 janvier 1980 Le Président du Conseil,

> pour le bénéfice de ses abonnés. les applications possibles de ce réseau NBTel jouera un rôle positit en étendant

services publics et un service de la téléindication des compteurs de policière, des systèmes d'alarme informatisée en vue d'aide médicale et comprennent la signalisation de Saint John, Ces services à quelques 75 résidences et entreprises variété de services de communications téléphonique servira à assurer une l'avenir" dans le cadre duquel le réseau pratique du concept de la "Maison de Mercury" en 1980; il s'agit d'un essai qu'elle entreprendrait le "projet La Compagnie a annoncé, en 1979,

résidences. La Compagnie offrira contrôle de la température des automatique en cas d'incendie et de vol,

Communications du Canada, Les point par le ministère des technique Télidon ou Vidéotex mise au de renseignements ayant recours à la

également un certain nombre de services

Dans cette année d'amélioration du lointaines qu'on ne le croit. concepts sont considérables . . . et moins applications et les répercussions de ces

"l'interconnexion" ont reçu une télécommunications" et de "concurrence dans l'industrie des res duestions connexes de la actionnaires de la Compagnie. rendement raisonnable pour les l'avenir et en assurant un actuelles tout en préparant attachés à résoudre les difficultés spécialisés et dévoués qui se sont est, en grande partie, le fait d'employés par action ordinaire. Cette amélioration ait reussi à porter son bénéfice à \$2,55 service, il est heureux que la Compagnie

"service téléphonique d'extension du de service de NB lel désignée comme un règlementation ayant trait à une offre suite de procès et de procédures de à l'attention du public au cours d'une brunswick, ces questions ont été portées visait Bell Canada. Au Nouveautélécommunications canadiennes qui Conseil de la radiodiffusion et des demande importante entendue par le particulièrement à la suite d'une attention considérable en 1979,

réseau".

président du Conseil Rapport du

international. presque universel au réseau interurbain l'automatique interurbain et l'accès la commutation automatique, de remarquables ont été l'élaboration de nombre de jalons; certains des plus ce reseau a été marquée par un grand humain qu'économique. L'évolution de technologie au point de vue tant l'application constructive de la constitue un exemple par excellence de par les compagnies de téléphone télécommunications exploité aujourd'hui Le réseau nord-américain de

Nouveau-Brunswick. offre dans les régions rurales du dans l'amélioration du service qu'elle continué de faire des progrès importants de la province, et la Compagnie a est maintenant accessible à l'échelle tous les abonnés. Le service Touch-Tone® interurbain, donnant acces à ce service à centre de commutation à l'automatique En 1979, NBTel a converti son dernier

installé à Moncton. commutation numérique qui sera concevoir son premier centre de de la Compagnie. NBTel est en train de susceptibles d'être offerts aux abonnés services commerciaux et résidentiels élargira énormément la gamme des réseau de télécommunications actuel systèmes informatiques modernes au numérique, les fibres optiques et les techniques comme la commutation passé. L'intégration de nouvelles peut rivaliser avec les réalisations du ere de changement technologique qui entre maintenant dans une nouvelle Il est fascinant de songer que l'industrie

Jour de l'évaluation

Au jour de l'évaluation, le 22 décembre 1971, la valeur d'une action ordinaire de la Compagnie, reconnue aux fins de l'impôt sur les gains en capital par le ministère du Revenu national, était de \$\frac{1}{2}\$



Assemblée générale annuelle

L'assemblée générale annuelle des détenteurs d'actions ordinaires de The New Brunswick Telephone Company, compagnie situé au bureau de la Square, Saint John, Nouveau-Brunswick, le jeudi 28 février 1980 à 14h30 (heure locale).

Table des matières

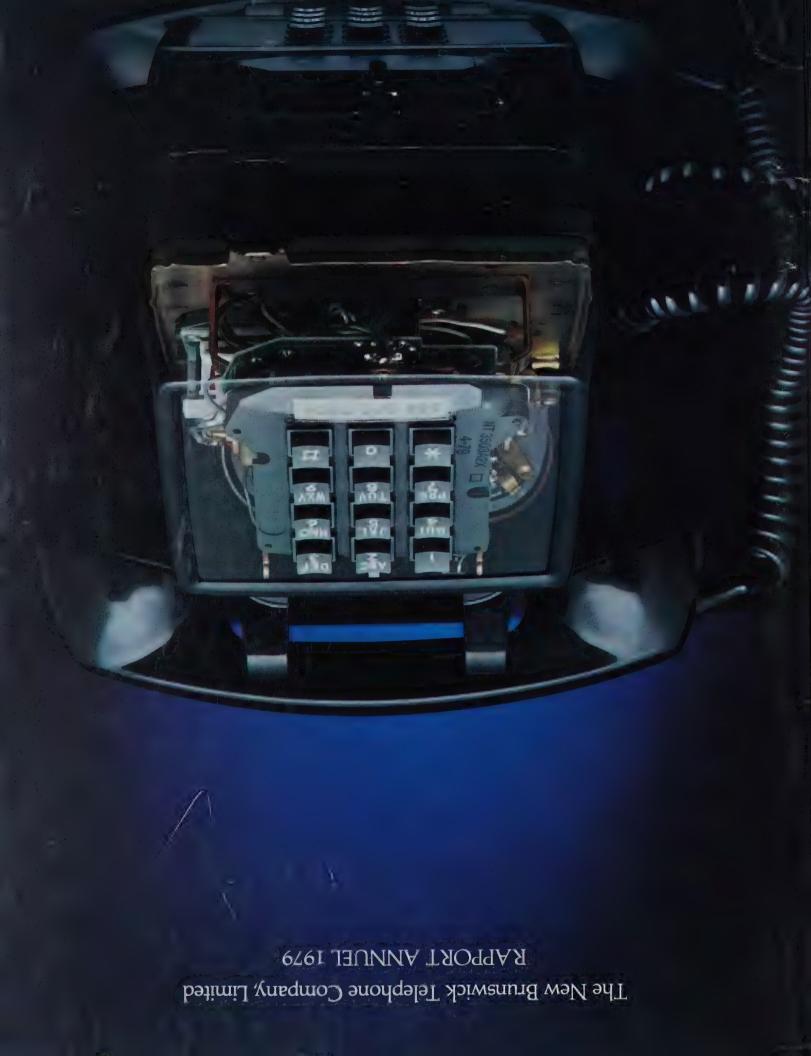
07	•	٠	٠	ì		• •			'ən	pits	iati:	is 9	nier	uwos	
EI	٠	0		0	• •		٠	sına	cate	rifi	èν	səp	ort	Rapp	
II	٠	•	۰	٠	• •	• •							_	Etats	
OI	٠	٠	٠	۰		SJI	nə	strat	sini	шp	Аł	e si	uea	Dirig	
Ð	٠	٠	٠	۰	• •		•			99	uu	e,I	әр ә	Revue	
7	٠	٠	٠	٠	.lis	su	00	np	ца	pis	bré	np	ort	Rapp	
I	٠	٠		٠			• • •	bor	rap	əį .	ins	liso	g,c	Quo ⊃	

Points saillants du rapport (consolidé)

Anterurbains sinterurbains	34 881 413	30 975 749
Téléphones en service, 31 décembre	\$18 97£	328 842
Dépenses consacrées au programme de construction	616 189 07\$	977 069 6E\$
Employés, 31 décembre	7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	804 7
esupistists estina		
Rendement du capital total investi	%6I'II	%\$8.0I
Rendement de l'avoir total des actionnaires	%ZZ.EI	%9ħ. <u>Z</u> I
ordinaires	%40.4I	13.20%
Rendement de l'avoir des détenteurs d'actions		
31 décembre	₹7.8I\$	£8.7I\$
Avoir relatif aux actions ordinaires par action,		
Nombre moyen d'actions ordinaires en circulation	991 108 9	tt9 99I 9
Détenteurs d'actions ordinaires, 31 décembre	279 II	S89 II
Dividendes déclarés par action ordinaire	1.62	₽2.I
Bénéfice par action ordinaire	\$5.5\$	08.28
Seatistiques financières		
Dette à long terme (y compris la partie à court terme)	148 157 923	*09S \$94 ISI
Avoir des actionnaires	₱99	810 643 018
noitsainummoalet eb seteinqorq	SII 8I6 09†\$	*627 £62 564
Postes de la situation financière au 31 décembre		
Jan azifànàB	857 £83 71	767 678 SI
Impôts sur le revenu	16 217 213	988 848 41
sisri sərinA	9IZ 88I ÞI	90Z Z09 II
Dépenses d'exploitation	ISZ 900 S6	608 499 88
Total des revenus	8I6 060 EFI\$	\$68 ZZÞ \$ZI\$
Postes de revenus et dépenses	646I	846I

*Redressé de façon à refléter les contrats de location-acquisition







1979 Statistical Report

For further information or additional copies, please write:

Secretary-Treasurer The New Brunswick Telephone Company, Limited P.O. Box 1430 Saint John, N.B. E2L 4K2

The New Brunswick Telephone Company, Limited

CONTENTS

	Page
Consolidated Financial Statements:	
Accounting Policies	2
Income Statement 1974 - 1979	3
Balance Sheet 1974 - 1979	4 - 5
Sources of Funds Used for Construction 1974 - 1979	6
Statement of Contributed Surplus 1974 - 1979	7
Statement of Retained Earnings 1974 - 1979	7
Share Data	8 - 9
Capital Structure	10
Revenue	11
Regulation and Rates	12 - 13
Telephone Statistics	14 - 15
NBTel Financial Ratios	16
New Brunswick Economy	16
Definitions	17
Officers	18
Organization Chart	19

ACCOUNTING POLICIES

- (a) CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS for 1975 to 1979 inclusive include the accounts of the wholly-owned subsidiaries, Management Development Services, Ltd., Teldata Limited, and Bruntel Holdings Ltd. and its subsidiary, Dobbin Surveys Limited (80% owned). Consolidated financial statements for 1974 include only the accounts of the wholly-owned subsidiary, Bruntel Holdings Ltd. and its subsidiary, Dobbin Surveys Limited.
- (b) DEPRECIATION is calculated on a straight-line basis over the estimated useful life of telecommunications property by applying rates to the Company's investment by class of property, including in 1979 only, property held under capital leases. The composite rate was 6.04 per cent for 1979; 5.99 per cent for 1978; 5.97 per cent for 1977; 6.13 per cent for 1976; 6.24 per cent for 1975; and 6.19 per cent for 1974.
- (c) ALLOWANCE FOR FUNDS USED DURING CONSTRUCTION is included in income and added to the cost of property to provide for a return on capital invested in new telecommunications property while under construction. The rate applied for 1979 of 10.8 per cent reflects the Company's rate of return on total invested capital for the previous year. For the years 1974 1978 the rate applied was 7.5 per cent.
- (d) INCOME TAX EXPENSE is accounted for under the tax allocation method. Under this method income taxes have been calculated on reported income rather than on earnings currently taxable.

- (e) PENSION FUND OBLIGATIONS are computed by annual actuarial reviews and studies, using the aggregate funding method. Under this method, pension costs, including prior service costs, and all changes in costs due to experience or other factors are paid and accounted for over the remaining working lifetime of employees. The provision for pension fund costs, including the portion capitalized, are as follows: \$5,380,000 (11.9 per cent of salaries and wages) for 1979; \$4,910,000 (11.9 per cent) for 1978; \$4,597,000 (11.9 per cent) for 1977; \$3,858,000 (11.1 per cent) for 1976; \$3,067,000 (10.2 per cent) for 1975 and \$1,721,000 (7.0 per cent) for 1974.
- (f) LONG-TERM DEBT PAYABLE IN FOREIGN CURRENCY, beginning in 1978, is stated in Canadian dollars at the exchange rate prevailing at the balance sheet date and the resulting unrealized loss is amortized over the remaining life of the debt. The effect of this accounting policy on income of prior periods is not material in amount.
- (g) LEASES are classified, beginning in 1979, as capital and operating leases. Assets recorded under capital leases which substantially transfer the benefits and risks of ownership to the lessee, are amortized on a straight-line basis over the term of the lease. Obligations recorded under capital leases are reduced by rental payments net of imputed interest. Prior to 1979, leases were classified only as operating leases. The effect of this accounting change on income of prior periods is not material in amount. The comparative balance sheet amounts for telecommunications property and long-term debt for 1978 have been restated to reflect the accounting policy for 1979.

CONSOLIDATED INCOME STATEMENT (in thousands)

Year ended December 31	1979	1978	1977	1976	1975	1974
Operating revenues						
Local service	\$ 52 033	\$ 49 048	\$ 45 416	\$ 36 984	\$ 29 790	\$ 24 923
Long distance service	80 781	68 157	59 674	51 328	43 181	35 794
Other	6 958	6 475	5 558	4 821	4 064	3 209
Less: uncollectible operating revenues	473	463	470	485	584	376
	139 299	123 217	110 178	92 648	76 451	63 550
Operating expenses						
Depreciation	25 724	21 798	19 354	17 473	15 810	13 795
Maintenance	19 198	16 881	15 208	14 164	12 786	10 973
Other operating expenses	44 793	40 394	36 225	28 379	21 403	18 469
Pensions and other employee benefits	5 291	4 595	4 265	3 621	2 755	1 645
	95 006	83 668	75 052	63 637	52 754	44 882
Operating income	44 293	39 549	35 126	29 011	23 697	18 668
Other income						
Allowance for funds used during construction	898	941	1 325	1 283	857	844
Interest	2 478	951	905	1 242	1 015	761
Other	416	363	256	218	158	210
Other	416 3 792	363 2 255	256 2 486	218 2 743	158 2 030	210 1 815
Other Income before other charges, income taxes	3 792	2 255	2 486	2 743	2 030	1 815
Other Income before other charges, income taxes and extraordinary item	3 792	2 255	2 486	2 743	2 030	1 815 20 483
Other Income before other charges, income taxes and extraordinary item Other charges	3 792 48 085	2 255	2 486 37 612	2 743 31 754	2 030 25 727	1 815 20 483 5 777
Other Income before other charges, income taxes and extraordinary item Other charges Interest on long-term debt	3 792 48 085 13 598	2 255 41 804 10 986	2 486 37 612 9 715	31 754 8 474	2 030 25 727 7 212	1 815 20 483 5 777 123
Other Income before other charges, income taxes and extraordinary item Other charges Interest on long-term debt Other interest Amortization of long-term debt expense Amortization of unrealized	3 792 48 085 13 598 260 102	2 255 41 804 10 986 283 92	2 486 37 612 9 715 89	2 743 31 754 8 474 118	2 030 25 727 7 212 255	1 815 20 483 5 777 123
Other Income before other charges, income taxes and extraordinary item Other charges Interest on long-term debt Other interest Amortization of long-term debt expense	3 792 48 085 13 598 260	2 255 41 804 10 986 283	2 486 37 612 9 715 89	2 743 31 754 8 474 118	2 030 25 727 7 212 255	1 815 20 483 5 777 123 95
Other Income before other charges, income taxes and extraordinary item Other charges Interest on long-term debt Other interest Amortization of long-term debt expense Amortization of unrealized foreign exchange loss	3 792 48 085 13 598 260 102 224	2 255 41 804 10 986 283 92 246	2 486 37 612 9 715 89 83	2 743 31 754 8 474 118 87	2 030 25 727 7 212 255 99	1 815 20 483 5 777 123 95
Other Income before other charges, income taxes and extraordinary item Other charges Interest on long-term debt Other interest Amortization of long-term debt expense Amortization of unrealized foreign exchange loss Income before income taxes and	3 792 48 085 13 598 260 102 224	2 255 41 804 10 986 283 92 246	2 486 37 612 9 715 89 83	2 743 31 754 8 474 118 87	2 030 25 727 7 212 255 99	1 815 20 483 5 777 123 95 — 5 995
Other Income before other charges, income taxes and extraordinary item Other charges Interest on long-term debt Other interest Amortization of long-term debt expense Amortization of unrealized foreign exchange loss	3 792 48 085 13 598 260 102 224 14 184	2 255 41 804 10 986 283 92 246 11 607	2 486 37 612 9 715 89 83 9 887	2 743 31 754 8 474 118 87 - 8 679	2 030 25 727 7 212 255 99 - 7 566	1 815 20 483 5 777 123 95 - 5 995
Income before other charges, income taxes and extraordinary item Other charges Interest on long-term debt Other interest Amortization of long-term debt expense Amortization of unrealized foreign exchange loss Income before income taxes and extraordinary item	3 792 48 085 13 598 260 102 224 14 184 33 901	2 255 41 804 10 986 283 92 246 11 607	2 486 37 612 9 715 89 83 9 887	2 743 31 754 8 474 118 87 - 8 679	2 030 25 727 7 212 255 99 - 7 566	1 815 20 483 5 777 123 95 - 5 995 14 488 7 098
Income before other charges, income taxes and extraordinary item Other charges Interest on long-term debt Other interest Amortization of long-term debt expense Amortization of unrealized foreign exchange loss Income before income taxes and extraordinary item Income taxes	3 792 48 085 13 598 260 102 224 14 184 33 901 16 217	2 255 41 804 10 986 283 92 246 11 607 30 197 14 348	2 486 37 612 9 715 89 83 9 887 27 725 12 780	2 743 31 754 8 474 118 87 - 8 679 23 075 10 097	2 030 25 727 7 212 255 99 - 7 566 18 161 8 469	1 815 20 483 5 777 123 95 - 5 995 14 488 7 098
Income before other charges, income taxes and extraordinary item Other charges Interest on long-term debt Other interest Amortization of long-term debt expense Amortization of unrealized foreign exchange loss Income before income taxes and extraordinary item Income taxes Earnings before extraordinary item Extraordinary item — gain on sale of land	3 792 48 085 13 598 260 102 224 14 184 33 901 16 217	2 255 41 804 10 986 283 92 246 11 607 30 197 14 348	2 486 37 612 9 715 89 83 9 887 27 725 12 780	2 743 31 754 8 474 118 87 - 8 679 23 075 10 097 12 978	2 030 25 727 7 212 255 99 - 7 566 18 161 8 469	1 815 20 483 5 777 123 95
Income before other charges, income taxes and extraordinary item Other charges Interest on long-term debt Other interest Amortization of long-term debt expense Amortization of unrealized foreign exchange loss Income before income taxes and extraordinary item Income taxes Earnings before extraordinary item Extraordinary item — gain on sale of land Net earnings	3 792 48 085 13 598 260 102 224 14 184 33 901 16 217 17 684	2 255 41 804 10 986 283 92 246 11 607 30 197 14 348 15 849	2 486 37 612 9 715 89 83 9 887 27 725 12 780 14 945	2 743 31 754 8 474 118 87 8 679 23 075 10 097 12 978 790	2 030 25 727 7 212 255 99 7 566 18 161 8 469 9 692 —	1 815 20 483 5 777 123 95 - 5 995 14 488 7 098 7 390
Income before other charges, income taxes and extraordinary item Other charges Interest on long-term debt Other interest Amortization of long-term debt expense Amortization of unrealized foreign exchange loss Income before income taxes and extraordinary item Income taxes Earnings before extraordinary item Extraordinary item — gain on sale of land Net earnings Earnings per common share *	3 792 48 085 13 598 260 102 224 14 184 33 901 16 217 17 684	2 255 41 804 10 986 283 92 246 11 607 30 197 14 348 15 849	2 486 37 612 9 715 89 83 9 887 27 725 12 780 14 945	2 743 31 754 8 474 118 87 8 679 23 075 10 097 12 978 790	2 030 25 727 7 212 255 99 7 566 18 161 8 469 9 692 —	1 815 20 483 5 777 123 95 - 5 995 14 488 7 098 7 390

^{*} Based on average number of common shares outstanding.

CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in thousands)

Assets, December 31	1979	1978	1977	1976	1975	1974
Telecommunications property (at cost)						
Buildings, plant and equipment	\$443 873	\$408 992	\$359 709	\$317 693	\$278 956	\$246 829
Less: accumulated depreciation	134 972	118 358	103 028	93 229	84 661	75 997
	308 901	290 634	256 681	224 464	194 295	170 832
Land, and plant under construction	12 302	16 771	19 831	24 797	18 601	17 113
Construction materials	4 738	4 502	5 447	4 892	5 0 1 9	5 229
	325 941	311 907	281 959	254 153	217 915	193 174
Investments	2 716	2 817	2 805	2 789	2 066	1 924
Current Assets						
Cash	1 416	1 287		289	2 263	_
Temporary cash investments (at cost — approximates market)	21 544	21 749	_	19 951	14 855	4 000
Accounts receivable	19 968	17 991	16 842	13 183	12 853	9 494
Prepayments	328	1 225	372	358	270	266
Income tax recoverable		_	_	_		770
	43 256	42 252	17 214	33 781	30 241	14 530
Deferred charges						
Long-term debt expense	1 524	1 624	1 238	1 317	1 246	772
Unrealized loss on foreign currency	2 689	3 244	1 926	_	-	_
Other	774	_		_	_	_
	4 987	4 868	3 164	1 317	1 246	772
Total assets	\$376 900	\$361 844	\$305 142	\$292 040	\$251 468	\$210 400

Liabilities and Shareholders' Equity, December 31	1979	1978	1977	1976	1975	1974
Shareholders' equity						
Capital stock						
Preferred	\$ 18 405	\$ 19 647	\$ 20 832	\$ 21 053	\$ 21 853	\$ 7653
Common	63 813	62 264	61 095	59 779	48 686	47 728
Contributed surplus	12 238	11 093	10 510	10 292	3 171	3 083
Retained earnings	43 512	37 639	32 971	28 976	24 858	22 556
	137 968	130 643	125 408	120 100	98 568	81 020
Long-term debt	147 853	148 488	110 908	108 982	94 310	74 310
Current liabilities						
Bank indebtedness	44	39	1 741	_		5 222
Accounts payable and accrued charges	20 636	15 027	9 361	11 516	11 827	7 238
Income tax payable	4 088	2 519	2 794	1 778	1 570	
Dividends payable	2 680	2 491	2 321	2 275	1 468	1 237
Interest accrued on long-term debt	4 314	4 353	3 153	3 052	2 703	1 411
Long-term debt due within one year	305	3 277	_	2 000	5 000	8 690
	32 067	27 706	19 370	20 621	22 568	23 798
Deferred credits						
Deferred income tax	57 842	54 047	48 614	41 604	35 433	30 749
Employees' stock plan	1 170	960	842	733	589	523
	59 012	55 007	49 456	42 337	36 022	31 272
Total liabilities and shareholders' equity	\$376 900	\$361 844	\$305 142	\$292 040	\$251 468	\$210 400

CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCES OF FUNDS USED FOR CONSTRUCTION (in thousands)

Year ended December 31	1979	1978	1977	1976	1975	1974
All sources of funds						
From operations:						
Earnings before extraordinary item	\$17 684	\$15 849	\$14 945	\$12 978	\$ 9 692	\$ 7 390
Items not requiring current funds:						
Depreciation	25 748	22 531	20 052	18 191	16 467	14 331
Deferred income tax	3 795	5 433	7 010	6 171	4 684	4 381
Amortization of unrealized foreign exchange loss	224	246	_	_	_	
Equity in losses (undistributed earnings) of unconsolidated investment	101	(13)	(16)	_	_	
Less: Allowance for funds used during construction	898	941	1 325	1 283	857	844
	46 654	43 105	40 666	36 057	29 986	25 258
Extraordinary item — sale of land	_		_	1 041	_	_
Increase in deferred income tax—prior years		_	_	_	_	812
Issue of debentures	_	25 000		16 672	25 000	20 000
Issue of preferred stock		_	_	_	15 000	_
Issue of common stock	2 677	1 744	1 516	18 167	995	496
Decrease (increase) in working capital	3 357	(16 878)	15 316	(5 487)	(16 941)	9 039
	52 688	52 971	57 498	66 450	54 040	55 605
Funds used for other than construction						
Dividends on preferred shares	1 572	1 681	1 764	1 807	1 556	532
Dividends on common shares	10 214	9 500	9 186	7 084	5 404	4 844
Investments	10214			723	143	821
Preferred shares purchased for cancellation	1 225	1 177	202	753	749	167
Issue expense of preferred shares less income tax effect	_		_		430	
Issue expense of common shares less income tax effect	Allemen	_	_	759		_
Long-term debt due within one year	28	3 101	_	2 000	5 000	- 8 690
Capital lease reduction	277		_	_		
Miscellaneous items	489	268	(183)	(74)	407	(1 138
	13 805	15 727	10 969	13 052	13 689	13 916
Funds used for construction	\$38 883	\$37 244	\$46 529	\$53 398	\$40 351	\$41 689

CONSOLIDATED STATEMENT OF CONTRIBUTED SURPLUS (in thousands)

Year ended December 31	1979	1978	1977	1976	1975	1974
Balance at beginning of year	\$11 093	\$10 510	\$10 292	\$ 3 171	\$ 3 083	\$ 3 032
Premium on common shares issued	1 128	575	199	7 074	37	18
Discount on preferred shares purchased for cancellation	. 17	8	19	47	51	33
Balance at end of year	\$12 238	\$11 093	\$10 510	\$10 292	\$ 3 171	\$ 3 083

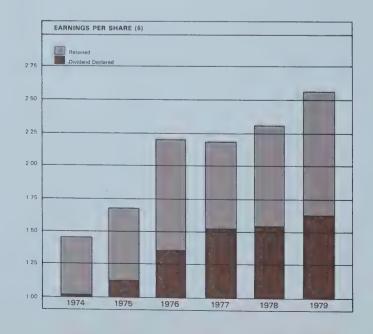
CONSOLIDATED STATEMENT OF RETAINED EARNINGS (in thousands)

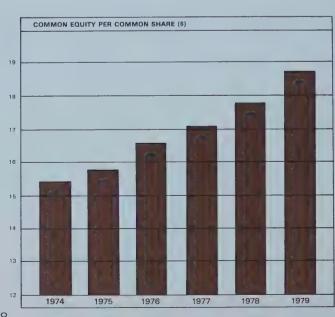
Year ended December 31	1979	1978	1977	1976	1975	1974
Balance at beginning of year	\$37 639	\$32 971	\$28 976	\$24 858	\$22 556	\$20 542
Add: Net earnings	17 684	15 849	14 945	13 768	9 692	7 390
Deduct:						
Dividends on preferred shares	1 572	1 681	1 764	1 807	1 556	532
Dividends on common shares	10 214	9 500	9 186	7 084	5 404	4 844
Expenses of dividend reinvestment plan	25	_		_	_	_
Issue expense of preferred shares less income tax effect	-			_	430	
Issue expense of common shares less income tax effect	Californ	_	_	759	_	
Balance at end of year	\$43 512	\$37 639	\$32 971	\$28 976	\$24 858	\$22 556

SHARE DATA	1979	1978	1977	1976	1975	1974
Earnings per Common Share (\$)	2.55	2.30	2.18	2.201	1.68	1.44
Earnings per Common Share						
Five Year Compound Growth Rate (%)	12.1	7.5	7.1	9.21	5.4	7.1
Net Income						
Five Year Compound Growth Rate (%)	19.1	14.8	14.7	15.1 ¹	11.0	10.4
Dividends Declared per Common Share (\$)	1.62	1.54	1.52	1.36	1.12	1.02
Common Dividend Payout Ratio (%)	63.4	67.1	69.7	63.41	66.4	70.6
Average Common Shares Outstanding	6 301 156	6 166 644	6 043 627	5 089 808	4 820 685	4 748 965
Common Shares Outstanding, December 31 ²	6 381 251	6 226 343	6 109 498	5 977 880	4 868 603	4 772 805
Common Shareholders, December 31	11 643	11 685	11 702	11 765	10 806	11 002
Common Equity per Common Share, December 31 (\$)	18.74	17.83	17.12	16.57	15.76	15.37
Return on Common Shareholders' Equity(%)	14.1	13.2	13.1	13.5 ¹	10.9	9.5
Quarterly Net Income as a % of Annual Net Income						
First Quarter	21.6	20.5	14.8	22.3 ¹	14.9	27.1
Second Quarter	24.8	24.3	23.5	26.1 ¹	17.5	30.1
Third Quarter	26.3	25.9	29.8	24.6 ¹	31.2	27.4
Fourth Quarter	27.3	29.3	31.9	27.0 ¹	36.4	15.4

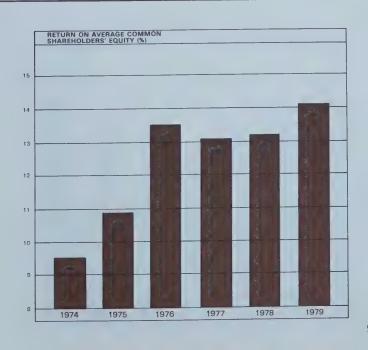
¹ Before Extraordinary Income

^{2 1 000 000} Common Shares were issued in 1976. All other increases are the result of the Employees' Stock Plan and commencing in 1979, the Common Shareholders' Dividend Reinvestment and Stock Purchase Plan.





	1979	1978	1977	1976	1975	1974
Price Earnings Multiple						
Based on Highest Price for Year	9.6	9.8	9.5	8.3 ¹	8.3	10.0
Based on Lowest Price for Year	7.5	8.4	7.8	6.0 ¹	7.1	7.6
Common Share Price						
High (\$)	24.38	22.50	20.75	18.25	14.00	14.38
Low (\$)	19.00	19.25	17.00	13.25	12.00	11.00
Close (\$)	21.25	21.38	20.00	18.00	13.50	12.00
Common Shares Traded						
Montreal	95 710	53 390	112 859	87 118	50 251	63 087
Toronto	252 593	262 461	392 500	230 600	88 700	97 800
Total	348 303	315 851	505 359	317 718	138 951	160 887
\$1.37 Preferred Price						
High (\$)	19.00	20.00	19.00	15.00	15.75	19.50
Low (\$)	15.25	17.00	15.25	14.00	13.25	13.50
Close (\$)	15.50	18.50	19.00	14.63	14.00	13.50
\$1.37 Preferred Shares Traded						
Montreal	3 755	900	1 650	625	250	1 510
Toronto	15 725	23 803	17 000	16 400	25 300	11 100
Total	19 480	24 703	18 650	17 025	25 550	12 610
\$1.85 Preferred Price						
High (\$)	22.38	23.00	23.50	21.00	20.25	_
Low (\$)	20.00	20.25	20.25	19.13	18.13	
Close (\$)	20.50	21.75	22.13	21.00	19.25	_
\$1.85 Preferred Shares Traded						
Montreal	7 647	24 336	17 755	25 030	6 350	_
Toronto	85 652	67 757	40 900	55 100	44 300	
Total	93 299	92 093	58 655	80 130	50 650	_



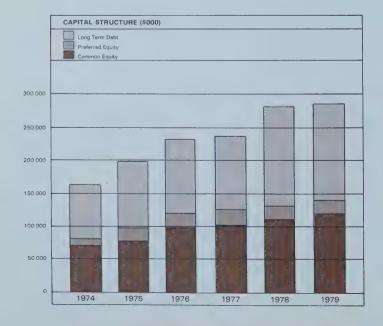
CAPITAL STRUCTURE

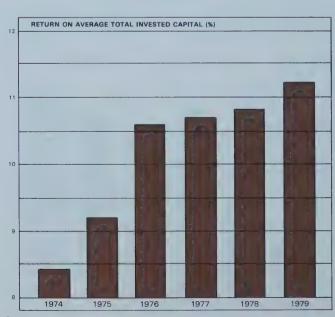
	1979	1978	1977	1976	1975	1 974
Long-Term Debt (\$000)						
(including current portion)	148 158	151 765 ¹	110 908 ²	110 982	99 310	83 000
Shareholders' Equity (\$000)						
Preferred	18 405	19 647	20 832	21 053	21 853	7 653
Common	63 813	62 264	61 095	59 779	48 686	47 728
Contributed Surplus	12 238	11 093	10 510	10 292	3 171	3 083
Retained Earnings	43 512	37 639	32 971	28 976	24 858	22 556
Total	137 968	130 643	125 408	120 100	98 568	81 020
Total Invested Capital (\$000)	286 126	282 408 ¹	236 316 ²	231 082	197 878	164 020
Long-Term Debt as a % of Total Invested Capital	51.8	53.7 ¹	46.9 ²	48.0	50.2	50.6
Shareholders' Equity as a % of Total Invested Capital	48.2	46.3 ¹	53.1 ²	52.0	49.8	49.4
Total Invested Capital	70.2	40.5	33.1	32.0	45.0	40.4
Short-Term Debt (\$000)	44	39	1 741			5 222
Return on Average Total						
Invested Capital (%)	11.2	10.8	10.7	10.6 ³	9.2	8.4
Land Town Land Barrell Mark						
Long-Term Lease Payments Made During Year (\$000)	3 122	3 185	3 037	1 021	801	550

Ratings — Debentures of NBTel

Canadian Bond Rating Service Ltd. A+ Dominion Bond Rating Service Ltd. AA (low)

³ Before Extraordinary Income





¹ Restated to Reflect Capital Leases

² Restated to Reflect Unrealized Loss On Foreign Currency

REVENUE

	1979	1978	1977	1976	1975	1 974
Local Service						
Five Year Compound Growth Rate (%)	15.9	17.3	17.8	15.0	12.0	11.1
Long Distance Service						
Intra-Provincial (%)	34.9	37.0	38.6	36.6	36.7	34.2
Inter-Provincial (%)	65.1	63.0	61.4	63.4	63.3	65.8
Intra-Provincial Long Distance Five Year Compound Growth Rate (%)	18.2	19.3	20.3	18.9	17.5	n.a.
Inter-Provincial Long Distance Five Year Compound Growth Rate (%)	17.4	15.9	14.9	14.7	12.2	n.a.
Other Revenue	407	20.7	40.0	10.0	20.0	04.6
Five Year Compound Growth Rate (%)	16.7	20.7	19.8	18.0	20.2	21.6
Uncollectibles						
Five Year Compound Growth Rate (%)	4.7	16.7	22.6	27.0	28.5	14.6
Total On susting Bassassa						
Total Operating Revenues Five Year Compound Growth Rate (%)	17.0	17.3	17.3	15.7	13.4	12.5
Long Distance Revenue per Long Distance Message (\$)	2.32	2.20	2.13	1.96	1.76	1.74
Operating Revenue by Quarter						
First Quarter (%)	23.6	23.5	22.1	23.7	21.9	23.2
Second Quarter (%)	24.6	24.5	24.0	25.0	23.3	24.8
Third Quarter (%)	25.3	25.4	26.5	25.1	26.2	25.6
Fourth Quarter (%)	26.5	26.6	27.4	26.2	28.6	26.4



REGULATION AND RATES

Board of Commissioners of Public Utilities

The Company is subject to the jurisdiction of the Board of Commissioners of Public Utilities of New Brunswick (the "Board") with respect to the rates charged for most of its services and its security issues.

Since 1969 the Company has filed five applications for major adjustments to its rates and tariffs including four applications for rate increases and one for a rate reduction. In its decision of July 12, 1975 on the Company's application of January 24, 1975, the Board approved most of the rate increases requested by the Company and permitted a rate of return on equity of 13%.

In a decision dated February 18, 1976, the Board granted the Company approximately \$3.7 million in additional revenues on an annual basis, more than one-half of the amount requested by an application of November 14, 1975. In arriving at its decision, the Board determined that the increases requested by the Company would have yielded revenues in excess of those permitted by the strict application of the Federal Anti-Inflation Guidelines. However, the Board made several significant departures from past practice:

- It approved a rate of return of 10.4% on the 1976 projected average rate base, rather than on an historic rate base, in an express attempt to reduce regulatory lag.
- It approved a rate of return on equity of 13%, but stated that it would permit this rate to fluctuate up to 15%, the desirable level, in the opinion of the Board, if the Company could achieve this result through internal efficiencies or favourable cost developments.
- It expressly recognized the importance of a favourable regulatory climate and the necessity of a satisfactory rate of return on invested capital in order for the Company to maintain its financial integrity.
- It consented to accounting changes and accelerated depreciation on station connections which would improve both the Company's cash flow and "quality of earnings".

A decision dated March 7, 1977 granted approximately two-thirds of a rate increase requested by the Company on October 20, 1976. The Board approved an increase in the rate of return on average rate base from 10.4% to 10.5%. The decision also reaffirmed the four important principles of the February 18, 1976 decision set forth above.

RATE APPLICATIONS AND DECISIONS

APPLICATION FILED	DECISION	ADDITIONAL REVENUE REQUESTED ¹	ADDITIONAL REVENUE GRANTED ¹	PORTION OF REQUEST GRANTED	ALLOWED RETURN ON COMMON EQUITY
24 Jan. 75	12 Jul. 75	8.0 Million	7.0 Million	87.5%	12% - 13%
14 Nov. 75	18 Feb. 76	6.4	3.7	57.8%	13% - 15%
20 Oct. 76	07 Mar. 77	8.7	5.7	65.5%	13% - 15%
15 Jun. 77	21 Jul. 77	10.5²	10.5²	100.0%²	13% - 15%³
21 Oct. 77	20 Dec. 77	(6.1) ²	(6.1) ²	100.0%2	13% - 15%³

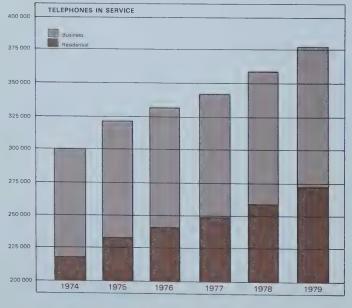
1 Annualized.

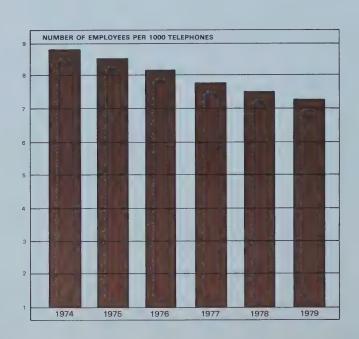
2 On June 15, 1977, the Company applied to the Board for additional revenue of about \$4.4 million in 1977 to recover the cost arising from certain Provincial tax changes which became law on June 16, 1977, but which were made retroactive to January 1, 1977. On July 21, 1977, the Board granted rate increases estimated to provide all of the requested revenue; however, as the increased rates were expected to produce additional revenues in excess of the cost of the tax changes in 1978, the Board instructed the Company to file for a reduction in rates and tariffs for the year commencing January 1, 1978.

On October 21, 1977, the Company filed an application with the Board for a 9% reduction in its rates and tariffs effective January 1, 1978; this application was approved by the Board in a decision dated December 20, 1977.

3 Earlier allowed return was used by the Company as the hearing was a cost recovery case, not rate of return.

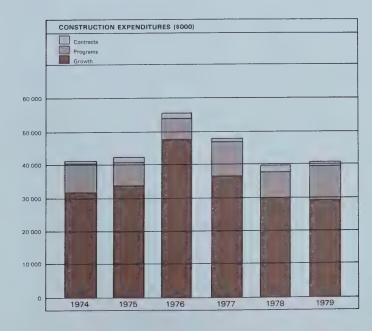
TELEPHONE STATISTICS	1979	1978	1977	1976	1975	1974
Telephones in Service, December 31						
Residence:						
Main	201 009	195 490	189 524	184 837	180 256	170 727
Extension	72 074	64 580	59 268	55 957	53 019	48 222
Business:						
Main	33 568	32 088	30 008	28 912	27 441	25 862
Extension	34 089	33 026	31 921	30 585	30 657	27 041
PBX	23 191	22 694	22 224	21 990	22 137	21 982
Centrex	12 583	10 964	9 975	9 557	7 201	6 327
Total	376 514	358 842	342 920	331 838	320 711	300 161
Electronic (%)	17.5	17.4	17.1	10.4	10.1	5.7
Telephones in Service by Type of Exchange						
						5.7
Crossbar (%)	39.9	70.2				
		40.2	40.5	43.0	43.3	
Step-by-Step (%)	42.6	42.4	42.4	46.6	46.6	49.9
						49.9
Step-by-Step (%) Other (%)	42.6	42.4	42.4	46.6	46.6	49.9 0.1
Step-by-Step (%) Other (%) Telephones with DDD (%)	42.6 —	42.4	42.4 —	46.6 —	46.6 —	49.9 0.1
Step-by-Step (%) Other (%) Telephones with DDD (%)	42.6 —	42.4	42.4 —	46.6 —	46.6 —	49.9 0.7 85. 6
Step-by-Step (%) Other (%) Telephones with DDD (%) Residence Main Telephones	100.0	42.4 — 97.2	42.4 — 95.6	93.8	91.5	49.9 0.1 85. 0
Step-by-Step (%) Other (%) Telephones with DDD (%) Residence Main Telephones 1 Party (%)	42.6 — 100.0	42.4 — 97.2 79.9	42.4 — 95.6 79.0	93.8 77.9	91.5 77.5	49.9 0.1 85. 0
Step-by-Step (%) Other (%) Telephones with DDD (%) Residence Main Telephones 1 Party (%) 2 Party (%)	42.6 — 100.0 80.6 3.0	42.4 — 97.2 79.9 3.6	42.4 — 95.6 79.0 4.2	93.8 77.9 4.9	91.5 77.5 5.7	49.9 0. 85. 0 75. 6.9
Step-by-Step (%) Other (%) Telephones with DDD (%) Residence Main Telephones 1 Party (%) 2 Party (%) 4 Party (%)	42.6 — 100.0 80.6 3.0 7.9	79.9 3.6 7.0	42.4 — 95.6 79.0 4.2 6.0	46.6 — 93.8 77.9 4.9 5.7	46.6 — 91.5 77.5 5.7 4.9	44.3 49.9 0.1 85.6 75.7 6.9 3.9 13.8





	1979	1978	1977	1976	1975	1974
Annual Long Distance Messages (000)	34 881	30 976	27 952	26 181	24 495	20 517
Annual Long Distance Messages						
DDD (%)	84.7	81.3	78.4	75.1	69.6	63.9
Operator-Handled (%)	15.3	18.7	21.6	24.9	30.4	36.1
Total Operating Revenue per Telephone (\$)	379.52	351.82	326.42	284.22	245.61	215.83
Total Operating Expense per Telephone (\$)	239.78	220.87	205.82	190.86	165.60	149.05
Gross Telephone Property per Telephone, December 31 (\$)	1 224	1 199¹	1 123	1 047	943	897
Number of Employees, December 31	2 752	2 708	2 671	2 711	2 725	2 631
Number of Employees per 1000 Telephones, December 31	7.3	7.5	7.8	8.2	8.5	8.8
Construction Expenditures (\$000) Year Ended December 31						
Contracts	193	1 539	1 331	2 316	622	621
Programs	11 660	.8 386	9 282	5 723	7 626	8 598
Growth	28 679	29 765	37 406	47 796	33 756	31 650
Total	40 532	39 690	48 019	55 835	42 004	40 869

¹ Restated to Reflect Capital Leases.



NBTel FINANCIAL RATIOS

	1979	1978	1977	1976	1975	1974
Asset Coverage	1.9	1.8 ¹	2.1	2.1	2.0	1.9
Interest Coverage on Long-Term Debt	3.5	3.8	3.9	3.73	3.5	3.5
Total Debt as a % of Net Plant	45.5	48.71	40.0 ²	43.7	45.6	45.7
Cash Flow from Operations/Long-Term Debt	0.32	0.281	0.36	0.333	0.30	0.29
Depreciation as % of Average Net Plant	8.1	7.6 ¹	7.5	7.7	8.0	8.0
Capital Expenditures/Gross Fixed Assets	0.09	0.09 ¹	0.12	0.16	0.14	0.15

¹ Restated to Reflect Capital Leases

NEW BRUNSWICK ECONOMY

	1979²	1978	1977	1976	1975	1974
Gross Domestic Product ¹						
New Brunswick (\$ Millions)	2 148	2 081	2 044	1 990	1 933	1 943
Growth (%)	3.2	1.8	2.7	3.0	-0.5	7.0
Canada (\$ Millions)	115 237	112 098	107 789	104 454	99 275	98 632
Growth (%)	2.8	4.0	3.2	5.2	0.7	4.7
Gross Capital Investment New Brunswick (\$ Millions) ³ Personal Disposable Income ¹	1 780	1 590	1 390	1 458	1 395	1 198
New Brunswick (\$ Millions)	2 001	1 963	1 953	1 930	1 857	1 681
Canada (\$ Millions)	90 296	87 923	86 141	84 326	80 142	75 636
Retail Trade New Brunswick (\$ Millions) ³	1 994	1 746	1 560	1 487	1 334	1 140
Population — New Brunswick (1 June)	701 000	695 100	686 400	677 300	665 200	653 600

Sources of Information:

Gross Domestic Product — Conference Board in Canada Gross Capital Investment — Statistics Canada No. 61-206

Personal Disposable Income — Conference Board in Canada

figures in current dollars were deflated by NBTel using consumer price index to obtain constant 1971 dollar statistics.

Retail Trade — Statistics Canada No. 63-005

Population — Statistics Canada No. 91-201

² Restated to Reflect Unrealized Loss on Foreign Currency

³ Before Extraordinary Income

¹ Constant 1971 Dollars

² Estimate

³ Current Dollars

DEFINITIONS

Asset Coverage: Net tangible assets less current liabilities (other than bank indebtedness and long-term debt due within one year) less deferred credits divided by the sum of short-term debt and long-term debt. Net tangible assets are total assets less deferred charges.

Capital Expenditures/Gross Fixed Assets: Construction expenditures divided by gross telecommunications property (including land, plant under construction and construction materials).

Cash Flow from Operations/Long-Term Debt: Cash flow is defined as net income before extraordinary items plus total depreciation plus amortization plus deferred taxes less allowance for funds used during construction less equity in undistributed earnings of unconsolidated investment. Long-term debt includes long-term debt due within one year.

Common Dividend Payout Ratio: Total common dividends paid divided by net income before extraordinary items less preferred dividends.

Common Equity per Common Share, December 31: Total shareholders' equity less preferred equity divided by the number of common shares outstanding on December 31.

Common Share Price: Based on board lots traded on the Toronto Stock Exchange during the year.

Construction Expenditures:

Contracts: Capital expenditures necessary to provide a new service to a customer with whom NBTel has a contract for the service.

Growth: Capital expenditures which are required to maintain the current level of service as a result of increased volumes of demand.

Programs: Capital expenditures which add a new service to an exchange, improve an existing service, upgrade or modernize existing plant by replacements, additions or modifications which are not predicated on growth requirements, or improve corporate efficiency.

DDD: Direct Distance Dialing — Includes ANI (Automatic Number Identification) and ONI (Operator Number Identification).

Depreciation as a % of Average Net Plant: Depreciation divided by average net telecommunications property (average of current and previous year end figures).

Five Year Compound Growth Rates: are computed from $FV_n + 5 = PV_n \ (l+i)^n$ where: $PV_n =$ present value in period n $FV_n + 5 =$ future value in period n + 5 i = growth rate

Interest Coverage on Long-Term Debt: Income before other charges, income taxes and extraordinary item, less other interest divided by interest on long-term debt.

Preferred Share Price: Based on board lots traded on the Toronto Stock Exchange during the year.

Price Earnings Multiple: Highest (lowest) common share market price from the Toronto stock exchange divided by earnings per common share for the fiscal year.

Return on Average Total Invested Capital: Net income plus interest on long-term debt divided by the average amount of total capital (sum of shareholders' equity and long-term debt).

Return on Common Shareholders' Equity: Net income less preferred dividends divided by the average amount of common equity.

Total Debt as a % of Net Plant: Long-term debt (including long-term debt due within one year) plus short-term debt (bank indebtedness) divided by net plant and equipment (net telecommunications property including land, plant under construction and construction materials).

Total Invested Capital: Includes shareholders' equity and long-term debt.

Total Operating Revenue (Expense) Per Telephone: These figures are derived from internal reports. The telephone figure used is the average number of company telephones.

OFFICERS

KENNETH V. COX — Chairman of the Board, President and Chief Executive Officer

Mr. Cox, 57, was elected to the posts of Chairman and Chief Executive Officer in November, 1977. In 1979, he reassumed the responsibilities of President. A graduate in electrical engineering from the University of New Brunswick, he joined NBTel in 1942. He held various positions in the Engineering Department until 1956 when he was named Chief Engineer. Two years later, he was appointed General Manager and in 1959 he took on the added responsibilities of Executive Vice-President. In 1965, he was elected President of the Company. Mr. Cox is also Chairman of NBTel's Executive Committee and President and director of Bruntel Holdings Ltd., a wholly-owned subsidiary of the Company. Other corporate directorships include Maritime Electric Company, Limited; Bank of Nova Scotia; North American Life Assurance Company; Fraser Inc.; Datacrown Inc.; and Eastern Telephone and Telegraph Co.

JAMES A. COOMBS — Vice-President — Finance

Mr. Coombs, 49, assumed his position with NBTel in 1976. Prior to joining the Company, he had been employed with Bell Canada as Assistant Vice-President, Regulatory Matters. Since graduating from the University of Western Ontario in economics and political science in 1952, he has had experience with Bell in the areas of statistical analysis, income and cost studies, revenue requirements and financial studies. Mr. Coombs is a director of Bruntel Holdings Ltd., Brunswick Square Ltd. and Teldata Limited. He is President and a director of Dobbin Surveys Limited. He is also a member of the Financial Executives Institute and the Council of Financial Executives of the Conference Board in Canada.

G. EDWIN GRAHAM — Vice-President — Planning

Mr. Graham, 55, was first appointed to his present position in 1965. He began his career with NBTel in 1946 following his graduation from the University of New Brunswick in electrical engineering. He held various positions in the Engineering Department until 1958 when he was named

Chief Engineer. He became General Staff Engineer in 1962 and three years later was appointed Vice-President — Planning. In 1966 he was appointed Vice-President — Operations and in 1970 he reassumed his current title. Mr. Graham is President and a director of Teldata Limited and a director of Bruntel Holdings Ltd. He is also President of the Board of Commissioners of the Saint John Regional Hospital. Other corporate directorships include Ganong Bros. of St. Stephen, N.B. and N.B. Coal Co.

WILLIAM H. R. SMITH — Vice-President — Operations

Mr. Smith, 41, was appointed to his current post in 1974. An electrical engineering graduate from the University of New Brunswick, he has also completed Columbia University's Executive Program in Business Administration. Mr. Smith joined the Company's Engineering Department in 1961. He was named Marketing Manager in 1968 and Chief Engineer the following year. In 1973, he was loaned to Bell-Northern Research as an Executive Consultant, returning to NBTel after a 17-month term. Mr. Smith is a director of Bruntel Holdings Ltd., Teldata Limited and Canadian Telecommunications Carriers Association. He is also a member of the Association of Professional Engineers, Province of New Brunswick; past Chairman of the Institute of Electrical & Electronics Engineers, New Brunswick Sub-Section; a director of the Saint John United Way and the Saint John Boys and Girls Club, a member of the Saint John Rotary Club and a member of the Executive Committee of the New Brunswick Museum.

JOHN T. REID — Secretary-Treasurer

Mr. Reid, 56, joined the Company's Commercial Department in 1940. He has occupied positions in various departments in the Company, including Commercial, Traffic and Personnel & Public Relations. He assumed his present position in 1975.

